

行政経営改革プラン 2025（令和 4 年度版） プラン（令和 3 年度版）からの変更点

I 理念・方針

「4 本市を取り巻く現状と課題」を現状に合わせて数値、文言の一部変更

II 施策別具体的取組の変更点

■全体の変更点

- ・現状に合わせて【現状】と【課題】の文言を見直し
- ・改革工程の期間を令和 3 年度～令和 6 年度に修正

■個別の変更点

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
1	16	1 町内会加入の促進	目標値	令和 3 年度 54,135 世帯	令和 3 年度 54,285 世帯（R3.4.1 実績値）	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 6 年度の目標値を追加したため。 1: 第 6 次総合計画改定版における「コミュニティ活動・市民活動の推進」の目標値で設定。 2, 3: 「とよかわ市民協働推進計画」の目標指標の年間平均値で設定。
2					令和 6 年度 54,135 世帯	
3	17	2 ボランティア・NPO 等の人材育成	目標値	令和 3 年度 250 人	令和 3 年度 361 人（R3.12 月末実績値）	
4					令和 6 年度 250 人	
5		3 市民活動団体の支援	目標値	令和 3 年度 6 事業	令和 3 年度 4 事業（R3.12 月末実績値）	
6					令和 6 年度 6 事業	

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
7	18	1 地方創生に関する 包括連携協定	目標値	令和 3 年度 <u>9 団体</u> 令和 4 年度 <u>10 団体</u> 令和 5 年度 <u>11 団体</u>	令和 3 年度 <u>15 団体 (R3. 12 月末実績値)</u> 令和 4 年度 <u>18 団体</u> 令和 5 年度 <u>21 団体</u> 令和 6 年度 <u>24 団体</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 3 年度の実績に基づき、令和 4 年度、5 年度の目標値を修正及び令和 6 年度の目標値を追加したため。 ・過去の実績を踏まえ、毎年平均 3 団体の増加を目標にする。
8	19	2 とよかわ環境パートナーシッププロジェクト	目標値	令和 3 年度 <u>4 団体</u>	令和 3 年度 <u>4 団体 (R3. 12 月末実績値)</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 6 年度の目標値を追加したため。
9					令和 6 年度 <u>10 団体</u>	・環境基本計画 2020 の環境指標に基づき設定。
10		3 企業連携による生涯学習講座開催の促進	目標値	令和 3 年度 <u>31 講座</u> 令和 4 年度 <u>32 講座</u> 令和 5 年度 <u>33 講座</u>	令和 3 年度 <u>34 講座 (R3. 12 月末実績値)</u> 令和 4 年度 <u>35 講座</u> 令和 5 年度 <u>36 講座</u> 令和 6 年度 <u>37 講座</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 3 年度の実績に基づき、令和 4 年度、5 年度の目標値を修正及び令和 6 年度の目標値を追加したため。 ・令和 3 年度実績値を基に毎年 1 講座の増加を目標にする。

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
11	19	4 スポーツイベント 開催支援	目標値	令和 3 年度 <u>6,000 人</u>	令和 3 年度 二	新型コロナウイルス感染症 の影響によりイベント中止 したため、令和 3 年度の実 績値なし。 令和 6 年度の目標値を追加 したため。 ・過去の大会参加者数の推 移により算出。
12					令和 6 年度 <u>6,000 人</u>	
13	21	1 AI等情報技術利用 による業務効率化の推 進	担当課		※令和 4 年 4 月 1 日から「情報政策課」に 名称変更	令和 4 年度組織改正によ り、課名変更のため。
14			目標値	令和 3 年度 <u>20 件</u> 令和 4 年度 <u>25 件</u> 令和 5 年度 <u>30 件</u>	令和 3 年度 <u>48 件 (R3.12 月末実績値)</u> 令和 4 年度 <u>60 件</u> 令和 5 年度 <u>70 件</u> 令和 6 年度 <u>80 件</u>	令和 3 年度の実績値に修正 し、令和 3 年度の実績に基 づき、令和 4 年度、5 年度 の目標値を修正及び令和 6 年度の目標値を追加したた め。 ・令和 3 年度実績値を基に 毎年 10 件程度の増加を目 標にする。
15		2 行政手続のオンラ イン化の推進	担当課		※令和 4 年 4 月 1 日から「情報政策課」に 名称変更	令和 4 年度組織改正によ り、課名変更のため。

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
16			目標値	令和 3 年度 <u>30 件</u> 令和 4 年度 <u>60 件</u> 令和 5 年度 <u>100 件</u>	令和 3 年度 <u>156 件 (R3. 12 月末実績値)</u> 令和 4 年度 <u>200 件</u> 令和 5 年度 <u>230 件</u> 令和 6 年度 <u>260 件</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 3 年度の実績に基づき、令和 4 年度、5 年度の目標値を修正及び令和 6 年度の目標値を追加したため。 ・令和 3 年度実績値を基に毎年 15%の増加を目標にする。
17	21	3 リモート接続環境整備	担当課		※令和 4 年 4 月 1 日から「情報政策課」に <u>名称変更</u>	令和 4 年度組織改正により、課名変更のため。
18			目標値	令和 3 年度 <u>700 回</u>	令和 3 年度 <u>1,046 回 (R3. 12 月末実績値)</u> 令和 6 年度 <u>900 回</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 6 年度の目標値を追加したため。
19	22	1 多様な広報媒体を活用した市政情報の発信	目標値	令和 3 年度 <u>53%</u>	令和 3 年度 <u>48.8% (R3 年度実績値)</u>	令和 3 年度の実績値に修正したため。 令和 6 年度は、市民意識調査が実施されないため目標値なし。 ・第 6 次総合計画改定版の「市の情報の提供・公表」の目標値で設定。
20					令和 6 年度 ＝	

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
21	22	2 シティセールスの推進	目標値	令和3年度 <u>3,161,000 件</u>	令和3年度 <u>2,931,726 件 (R2 年度実績値)</u>	令和3年度の実績値に修正し、令和3年度の実績に基づき、令和4年度、5年度の目標値を修正及び令和6年度の目標値を追加したため。 ・第6次総合計画改定版の「市ホームページ年間アクセス数」の目標値で設定。
22					令和6年度 <u>3,895,000 件</u>	
23	23	3 広報に関する職員の意識改革の実施	目標値	令和3年度 <u>90%以上</u>	令和3年度 <u>92.3%</u>	令和3年度の実績値に修正し、令和6年度の目標値を追加したため。
24					令和6年度 <u>90%以上</u>	
25	25	1 債券の運用	目標値	令和3年度 ＝	令和3年度 <u>12,727 千円 (R2 年度実績値)</u>	令和3年度の実績値に修正したため。
26		2 使用料・手数料の見直し	目標値	令和3年度 ＝	令和3年度 <u>800,071 千円 (R2 年度実績値)</u>	令和3年度の実績値に修正したため。
27		3 とよかわ応援寄附金事業の推進	目標指標	返礼品取り扱い数 【 <u>4月1日時点</u> 】	返礼品取り扱い数 【 <u>12月31日時点</u> 】	ふるさと納税制度が1月から12月の年間事業であるため、現状に合わせて目標値の設定時点の修正を行うため。

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
28			目標値	令和 3 年度 <u>90 品目</u> 令和 4 年度 <u>100 品目</u> 令和 5 年度 <u>110 品目</u>	令和 3 年度 <u>267 品目 (R3. 12. 31 実績値)</u> 令和 4 年度 <u>310 品目</u> 令和 5 年度 <u>350 品目</u> 令和 6 年度 <u>390 品目</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 3 年度の実績に基づき、令和 4 年度、5 年度の目標値を修正及び令和 6 年度の目標値を追加するため。 ・これまでの実績から年間 40 品目の増加を目標とする。
29	25	4 企業誘致の推進	目標値	令和 3 年度 <u>1 件</u>	令和 3 年度 <u>1 件 (R3. 12 月末実績値)</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 6 年度の目標値を追加するため。
30					令和 6 年度 <u>1 件</u>	
31	26	1 市債残高の削減	実施内容		令和 6 年度 <u>・発行する市債の抑制</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 6 年度の改革工程、目標値を追加するため。 ・第 6 次総合計画改定版「健全な財政運営の推進」の目標値で設定。
32			目標値	令和 3 年度 <u>1.0%</u>	令和 3 年度 <u>△1.5% (R2 年度実績値)</u>	
33					令和 6 年度 <u>1.0%</u>	
34	27	2 運営費補助の削減、補助金の抑制	目標値	令和 3 年度 ＝	令和 3 年度 <u>1,374 千円 (R2 年度実績値)</u>	令和 3 年度の実績値に修正するため。

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
35	29	1 施設の見直し及び処分	目標値	令和3年度 494,000 m ² (R4.3月末目標値)	令和3年度 494,000 m ² (R4.3月末見込値)	令和3年度の実績値に修正し、令和6年度の目標値を追加するため。
36					令和6年度 492,500 m ²	
37		3 公共施設の長寿命化の推進	目標値	令和4年度 ＝	令和4年度 20件	令和4年度の目標値を修正し、令和6年度の目標値を追加するため。 ・予防保全、計画保全の対象工事として令和4年度予算内示を受けた改修工事等を目標とする。
38					令和6年度 ＝	
39	29	4 老朽化した市営住宅の整理統合	実施内容	令和5年度 ・広石住宅入居者の移転 ・広石住宅の解体	令和5年度 ・萩住宅の解体 ・広石住宅入居者の移転 ・広石住宅の解体 令和6年度 ・広石住宅入居者の移転 ・広石住宅の解体	令和5年度の実施内容を修正し、令和6年度の実施内容を追加するため。
40			目標値	令和4年度 12戸 令和5年度 16戸	令和4年度 16戸 令和5年度 12戸(萩) 11戸(広石) 令和6年度 4戸	令和4年度、5年度の目標値を修正し、令和6年度の目標値を追加するため。 ・第6次総合計画実施計画(令和4年度～令和6年度)の活動内容で定めた戸数で設定。

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
41	30	1 組織の適正化	目標値	令和 3 年度 <u>52%</u>	令和 3 年度 <u>42.9% (R3 年度実績値)</u>	令和 3 年度の実績値に修正するため。 令和 6 年度は、市民意識調査が実施されないため目標値なし。
42					令和 6 年度 <u>二</u>	
43	31	2 定員適正化計画に係る取組みの推進	目標値	令和 3 年度 <u>1,169 人</u> 令和 4 年度 <u>1,203 人</u> 令和 5 年度 <u>1,220 人</u>	令和 3 年度 <u>1,165 人 (R3.4.1 実績値)</u> 令和 4 年度 <u>1,203 人</u> 令和 5 年度 <u>1,227 人</u> 令和 6 年度 <u>1,246 人</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 3 年度の実績に基づき、令和 5 年度の目標値を修正及び令和 6 年度の目標値を追加するため。 ・「第 6 次定員適正化計画」における目標値で設定。
44	32	1 財務事務に係るリスク管理の推進	目標値		令和 6 年度 <u>5 件以内</u>	令和 6 年度の目標値を追加するため。
45	33	2 内部統制研修等の実施	目標値	令和 3 年度 <u>90%</u> 令和 4 年度 <u>91%</u> 令和 5 年度 <u>92%</u>	令和 3 年度 <u>97.4% (R3 年度実績値)</u> 令和 4 年度 <u>95%</u> 令和 5 年度 <u>95%</u> 令和 6 年度 <u>95%</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 3 年度の実績に基づき、令和 4 年度、5 年度の目標値を修正及び令和 6 年度の目標値を追加するため。 ・ 40 人の受講と想定し、理解できなかった参加者が 0.5 割未満を目標とする。

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
46	34	1 人材育成基本方針に係る取組みの推進	目標値	令和3年度 <u>75%</u>	令和3年度 <u>73.8% (R3年度実績値)</u>	令和3年度の実績値に修正するため。 令和6年度は、市民意識調査が実施されないため目標値なし。 ・第6次総合計画改定版「市の職員の対応」の目標値で設定。
47					令和6年度 <u>二</u>	
48	35	2 障害者活躍推進計画に係る取組みの推進	目標値	令和3年度 <u>2.70%</u>	令和3年度 <u>2.60% (R3.6.1実績値)</u>	令和3年度の実績値に修正し、令和6年度の目標値を追加するため。 ・「豊川市役所障害者活躍推進計画」の目標値で設定。
49					令和6年度 <u>3.00%</u>	
50	36	1 男性職員の育児休業取得率の上昇	目標値	令和3年度 育児休業 <u>6%</u> 育児参加休暇等 <u>60%</u> 令和4年度 育児休業 <u>12%</u> 育児参加休暇等 <u>70%</u> 令和5年度 育児休業 <u>18%</u> 育児参加休暇等 <u>80%</u>	令和3年度 育児休業 <u>15.2%</u> 育児参加休暇等 <u>71.7%</u> <u>(R2年度実績値)</u> 令和4年度 育児休業 <u>18%</u> 育児参加休暇等 <u>75%</u> 令和5年度 育児休業 <u>20%</u> 育児参加休暇等 <u>80%</u> 令和6年度 育児休業 <u>25%</u> 育児参加休暇等 <u>90%</u>	令和3年度の実績値に修正し、令和3年度の実績に基づき、令和4年度、5年度の目標値を修正及び令和6年度の目標値を追加するため。 ・「豊川市役所特定事業主行動計画」の目標値で設定。

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
51	37	2 時間外勤務時間数の縮減	目標指標	時間外勤務時間縮減率	時間外勤務時間縮減率 <u>(前年度比)</u>	縮減率の比較対象を明確にするため。
52			目標値	令和 3 年度 <u>5%</u>	令和 3 年度 <u>11.6% (R2 年度実績値)</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 6 年度の目標値を追加するため。 ・「豊川市役所特定事業主行動計画」の目標値で設定。
53					令和 6 年度 <u>5%</u>	
54		3 年次休暇取得の増加	目標値	令和 3 年度 <u>12 日以上</u>	令和 3 年度 <u>10.8 日 (R2 年度実績値)</u>	令和 3 年度の実績値に修正し、令和 6 年度の目標値を追加するため。 ・「豊川市役所特定事業主行動計画」の目標値で設定。
55					令和 6 年度 <u>12 日以上</u>	