

|        |
|--------|
| 資料 9－1 |
|--------|

|        |
|--------|
| 資料10－1 |
|--------|

# 第 5 次豊川市定員適正化計画

平成 2 8 年 3 月  
豊川市

## 【 目 次 】

|     |                                        |    |
|-----|----------------------------------------|----|
| 1   | これまでの定員適正化の取組 .....                    | 1  |
|     | (1) 第1次定員適正化計画の目標と実績（平成7年度～平成12年度）     |    |
|     | (2) 第2次定員適正化計画の目標と実績（平成12年度～平成17年度）    |    |
|     | (3) 第3次定員適正化計画の目標と実績（平成17年度～平成22年度）    |    |
|     | (4) 第3次定員適正化計画改訂版の目標と実績（平成19年度～平成23年度） |    |
|     | (5) 第4次定員適正化計画の目標と実績（平成22年度～平成27年度）    |    |
|     | (6) 合併と少数精鋭計画による定員適正化の実績の総括            |    |
| 2   | 職員数の現状と分析 .....                        | 5  |
|     | (1) 類似団体等との比較                          |    |
|     | (2) 県内各市との比較                           |    |
| 3   | 今後の定員適正化について .....                     | 12 |
|     | (1) 計画期間                               |    |
|     | (2) 計画対象職員                             |    |
|     | (3) 基本方針                               |    |
|     | (4) 採用計画                               |    |
|     | (5) 定員適正化の推進方法                         |    |
|     | (6) 行政需要の増加要因                          |    |
|     | (7) 今後の定員管理における課題                      |    |
| 資料1 | 平成27年度 類似団体等各市の定員管理の状況（中・小部門）...       | 17 |
| 資料2 | 平成27年度 愛知県各市の定員管理の状況（中・小部門）...         | 19 |

## **1 これまでの定員適正化の取組**

### **(1) 第1次定員適正化計画の目標と実績（平成7年度～平成12年度）**

第1次定員適正化計画は、5年間で「全職員で60人程度の増員が必要であるところ、民間活力の導入や既存の事務事業の見直し等により、40人程度の増員となるようにする。」という内容でした。結果として、42人の増員となり、ほぼ計画どおりとなりました。

### **(2) 第2次定員適正化計画の目標と実績（平成12年度～平成17年度）**

第2次定員適正化計画は、5年間で「政策課題への対応で23人の増員を見込むが、民間委託の推進、事務事業の見直し、組織・機構の簡素化等により、46人削減し、合計で23人削減する。」という内容でした。結果として、計画を上回る54人の削減を達成しました。

### **(3) 第3次定員適正化計画の目標と実績（平成17年度～平成22年度）**

第3次定員適正化計画（以下「第3次計画」という。）は、平成18年2月1日に行われた一宮町との合併後に策定しました。「合併により、一時的に増加した職員を短期間で適正化する必要がある。また、総務省からの集中改革プランの策定要請において、平成12年度から平成17年度までの5年間で4.6%以上の職員数の純減目標を立てるよう技術的助言がある。これらのことから、事務量にあった職員配置、組織のスリム化等により、平成17年4月1日の豊川市及び一宮町の職員数1,485人を、5年間で152人（10.2%）削減する。」という内容でした。結果として、平成19年4月1日時点で計画を12人前倒ししていましたが、平成20年1月15日に音羽町・御津町との合併を行ったことから、第3次計画による適正化は終了しました。

### **(4) 第3次定員適正化計画改訂版の目標と実績（平成19年度～平成23年度）**

第3次定員適正化計画改訂版（以下「第3次改訂版」という。）は、音羽町・御津町との合併後に策定しました。第3次計画との大きな違いとしては、市民病院の職員数を別途管理としたことがあります。市民病院の職員数は、病院の経営形態や診療報酬のあり方に大きな影響を受けます。当時、市民病院は地方公営企業法の全部適用（平成21年度施行）や「7対1看護体制」の導入を進めていたことから、「市民病院改革プラン」に市民病院の職員数の適正化を委ねることにしました。

第3次改訂版は、市長マニフェストを受け、「少数精鋭計画」の名称のもと、「管理職機能の収れん、労務職の退職不補充、事務量に合った職員配置の徹底、再任用職員・嘱託員・臨時職員の活用により、平成19年4月1日現在の豊川市、音羽町、御津町及び宝飯南部学校給食組合の職員数1,158人を、4年間で149人（12.9%）削減する。」という内容でした。

結果として、平成21年4月1日時点で計画を8人前倒ししていましたが、平成22年2月1日に小坂井町との合併を行ったことから、第3次改訂版による適正化は終了しました。

#### (5) 第4次定員適正化計画の目標と実績（平成22年度～平成27年度）

第4次定員適正化計画（以下「第4次計画」という。）は、小坂井町との合併後に策定しました。第4次計画は、第3次改訂版の方針を引き継ぎ、「少数精鋭計画」を進めるものとし、「少数化の部分は、平成22年度の職員数1,201人（市民病院職員を除く。）を、5年間で119人（9.9%）適正化し、平成27年度に1,082人とする。精鋭化の部分は、新しい人事評価制度の効果的な運用、接遇向上施策の充実や人材育成基本方針のブラッシュアップによって人材育成を推進し、市民サービスの維持・向上を目指す。」という内容でした。

結果としては、表1のとおり、平成27年4月1日の職員数は1,122人となり、目標には40人及ばない79人（6.6%）の削減にとどまりましたが、福祉部門における行政需要の増加、保育園クラスの増加（未満児・加配保育）、育児休業等取得者の増加への対応など、現在の行政需要を勘案すると、適正な削減数であったと捉えています。

表1 「第4次計画の目標と実績」

（単位：人）

| 職員数／基準日 | H22.4.1 | H23.4.1 | H24.4.1 | H25.4.1 | H26.4.1 | H27.4.1 |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 目標      | 1,201   | 1,172   | 1,152   | 1,123   | 1,107   | 1,082   |
| 実績      | 1,201   | 1,172   | 1,147   | 1,139   | 1,127   | 1,122   |

では、この5年間の定員適正化で、どれくらいの人件費を削減し、財源メリットを生み出したのか、市民サービスに還元されることになったのかを検証してみます。

平成22年度から平成26年度までにおける、豊川市の一般会計、特別会計及び水道企業会計の人件費と賃金の決算状況は、次ページの表2のとおりです（特別職の給与、報酬及び退職手当を除く。）。平成22年度の89億7,645万1千円に対し、平成26年度の人件費は85億5,273万9千円で、4億2,371万2千円の削減となっています。

ここから導き出される財源メリットを計算したものが表3です。この5年間の人件費の財源メリットは、17億6,806万2千円、臨時職員の賃金増による影響を除くと、14億2,070万9千円となります（平成27年度は執行中であるため、平成26年度と同額で算定\*）。

\*\*\*\*\*

\* 平成27年度の人件費は、民間給与との較差に基づく給与改定による給料月額や勤勉手当の支給割合の引上げ、給与制度の総合的見直しによる地域手当の支給等により、平均給与額が引上げられるため、平成26年度までのように定数削減が直接的に人件費削減につながらない見込みです。

表2 「平成22～26年度の人件費と賃金の決算状況」

(単位：千円)

|        | 人件費（一般会計・特別会計・水道企業会計） |           |           |           | 臨時職員<br>賃金 |
|--------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
|        | 給料                    | 手当        | 共済費       | 合計        |            |
| 平成22年度 | 4,828,821             | 2,651,701 | 1,495,929 | 8,976,451 | 889,095    |
| 平成23年度 | 4,744,375             | 2,607,616 | 1,485,125 | 8,837,116 | 901,846    |
| 平成24年度 | 4,613,160             | 2,550,963 | 1,459,373 | 8,623,496 | 937,321    |
| 平成25年度 | 4,548,774             | 2,546,101 | 1,453,228 | 8,548,103 | 947,937    |
| 平成26年度 | 4,508,381             | 2,581,247 | 1,463,111 | 8,552,739 | 1,002,862  |

※特別職の給与、報酬及び退職手当を除く。

表3 「平成22～27年度の財源メリットの計算」

(単位：千円)

|     | H22～H23 | H22～H24 | H22～H25 | H22～H26  | H22～H27  | 合計        |
|-----|---------|---------|---------|----------|----------|-----------|
| 人件費 | 139,335 | 352,955 | 428,348 | 423,712  | 423,712  | 1,768,062 |
| 賃金  | ▲12,751 | ▲48,226 | ▲58,842 | ▲113,767 | ▲113,767 | ▲347,353  |
| 合計  | 126,584 | 304,729 | 369,506 | 309,945  | 309,945  | 1,420,709 |

※平成27年度は執行中であるため、平成26年度と同額で算定

## (6) 合併と少数精鋭計画による定員適正化の実績の総括

豊川市と宝飯郡4町との合併は、平成18年2月1日の一宮町、平成20年1月15日の音羽町・御津町、平成22年2月1日の小坂井町と3度にわたり行いました。合併は最大の行政改革と言われていますが、合併後も、市長マニフェストを踏まえた「少数精鋭計画」の推進により、合併で一時的に増加した職員数の適正化に努めてきました。そこで、合併が始まる前の平成17年4月1日から、合併と少数精鋭計画による定員適正化を進めてきた平成27年4月1日までの10年間で、豊川市、一宮町、音羽町、御津町、小坂井町、豊川宝飯衛生組合及び宝飯南部学校給食組合の職員数（市民病院職員を除く。）を適正化してきた実績を示すと、次ページの表4のとおりとなります。

平成17年4月1日の1市4町2一部事務組合の職員数1,441人を、10年間で319人削減し、平成27年4月1日で1,122人に適正化しています。これは、約22.1%の減になります。

次に、この10年間の定員適正化で、どれくらいの人件費を削減し、財源メリットを生み出したのか、市民サービスに還元されることになったのかを検証してみます。

平成17年度から平成26年度までの、豊川市、宝飯郡4町、二つの一部事務組合をベースとして、一般会計の人件費と臨時職員の賃金の状況を表にまとめると、表5のとおりとなります（特別職の給与、報酬及び退職手当を除く。）。平成17年度の9億9,987万3千円に対し、平成26年度の人件費は7億8,764万7千円で、1億8,222万6千円の削減となっています。

ここから導き出される財源メリットを計算したものが次ページの表6です。この10年間の人件費の財源メリットは、135億69万3千円、臨時職員の賃金増による影響を除くと、112億1,345万9千円となります（平成27年度は執行中であるため、平成26年度と同額で算定）。

**表4 「平成17年4月1日～平成27年4月1日の適正化の実績」**

(単位：人)

|                | H17   | H18   | H19   | H20   | H21   | H22   | H23   | H24   | H25   | H26   | H27   |
|----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 豊川市            | 824   | 963   | 930   | 1,110 | 1,075 | 1,201 | 1,172 | 1,147 | 1,139 | 1,127 | 1,122 |
| 一宮町            | 168   | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     |
| 音羽町            | 104   | 99    | 94    | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     |
| 御津町            | 130   | 126   | 127   | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     |
| 小坂井町           | 159   | 157   | 152   | 145   | 136   | —     | —     | —     | —     | —     | —     |
| 豊川宝飯<br>衛生組合   | 46    | 44    | 41    | 39    | 35    | —     | —     | —     | —     | —     | —     |
| 宝飯南部<br>学校給食組合 | 10    | 9     | 9     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     | —     |
| 合計             | 1,441 | 1,398 | 1,353 | 1,294 | 1,246 | 1,201 | 1,172 | 1,147 | 1,139 | 1,127 | 1,122 |
| 対H17<br>適正化    | —     | ▲43   | ▲88   | ▲147  | ▲195  | ▲240  | ▲269  | ▲294  | ▲302  | ▲314  | ▲319  |
| 対H17<br>増減率(%) | —     | ▲3.0  | ▲6.1  | ▲10.2 | ▲13.5 | ▲16.7 | ▲18.7 | ▲20.4 | ▲21.0 | ▲21.8 | ▲22.1 |

※豊川市の職員数は、市民病院職員を除く。

**表5 「平成17～26年度の人件費と賃金の決算状況」**

(単位：千円)

|        | 人件費（一般会計） |           |           |           | 臨時職員<br>賃金 |
|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
|        | 給料        | 手当        | 共済費       | 合計        |            |
| 平成17年度 | 5,528,373 | 2,780,012 | 1,391,488 | 9,699,873 | 592,261    |
| 平成18年度 | 5,232,242 | 2,662,369 | 1,339,545 | 9,234,156 | 587,348    |
| 平成19年度 | 5,098,329 | 2,671,561 | 1,336,106 | 9,105,996 | 634,813    |
| 平成20年度 | 4,936,619 | 2,582,362 | 1,312,002 | 8,830,983 | 701,765    |
| 平成21年度 | 4,717,356 | 2,415,903 | 1,379,239 | 8,512,498 | 807,596    |
| 平成22年度 | 4,421,531 | 2,429,431 | 1,370,427 | 8,221,389 | 855,119    |
| 平成23年度 | 4,351,674 | 2,397,851 | 1,363,146 | 8,112,671 | 869,627    |
| 平成24年度 | 4,237,893 | 2,344,283 | 1,341,690 | 7,923,866 | 903,457    |
| 平成25年度 | 4,173,325 | 2,334,237 | 1,333,622 | 7,841,184 | 914,583    |
| 平成26年度 | 4,142,331 | 2,370,777 | 1,344,539 | 7,857,647 | 967,768    |

※特別職の給与、報酬及び退職手当を除く。

表6 「平成17～27年度の財源メリットの計算」

(単位：千円)

|     | H17～H18   | H17～H19   | H17～H20   | H17～H21   | H17～H22   |            |
|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 人件費 | 465,717   | 593,877   | 868,890   | 1,187,375 | 1,478,484 |            |
| 賃金  | 4,913     | ▲42,552   | ▲109,504  | ▲215,335  | ▲262,858  |            |
| 合計  | 470,630   | 551,325   | 759,386   | 972,040   | 1,215,626 |            |
|     | H17～H23   | H17～H24   | H17～H25   | H17～H26   | H17～H27   | 合計         |
| 人件費 | 1,587,202 | 1,776,007 | 1,858,689 | 1,842,226 | 1,842,226 | 13,500,693 |
| 賃金  | ▲277,366  | ▲311,196  | ▲322,322  | ▲375,507  | ▲375,507  | ▲2,287,234 |
| 合計  | 1,309,836 | 1,464,811 | 1,536,367 | 1,466,719 | 1,466,719 | 11,213,459 |

※平成27年度は執行中であるため、平成26年度と同額で算定

## 2 職員数の現状と分析

### (1) 類似団体等との比較

第4次計画同様、総務省が設定している類似団体を活用して、職員数の現状を分析します。これは、全国すべての市町村を対象として、人口と産業構造（産業別就業人口の構成比）の二つの要素を基準としてグループ分けし、同じグループに属する市町村を類似団体として職員数の比較をするものです。

一般市の類似団体グループの区分は、次の表のとおりです。

一般市の類似団体グループの区分

| 産業構造<br>人口(人)            | 2次・3次産業が95%以上 |          | 2次・3次産業が95%未満 |          |
|--------------------------|---------------|----------|---------------|----------|
|                          | 3次が65%以上      | 3次が65%未満 | 3次が55%以上      | 3次が55%未満 |
| 50,000 未満                | I－3           | I－2      | I－1           | I－0      |
| 50,000 以上<br>100,000 未満  | II－3          | II－2     | II－1          | II－0     |
| 100,000 以上<br>150,000 未満 | III－3         | III－2    | III－1         | III－0    |
| 150,000 以上               | IV－3          | IV－2     | IV－1          | IV－0     |

豊川市は、人口15万人以上で、産業構造は2次・3次産業が95%未満、3次産業が55%未満であるため、IV－0のグループとなります。しかし、IV－0のグループは、豊川市のほかには、安城市、西尾市及び静岡県磐田市があるだけです。3団体だけでは比較がしにくいため、IV－1のグループのうち人口が同規模である15万人以上20万人未満の38団体も対象とします。豊川市の3次産業は約53.7%であり、55%に近いからです。

これらの類似団体等の比較をする際、グループが近いとしても自治体の規模が違い

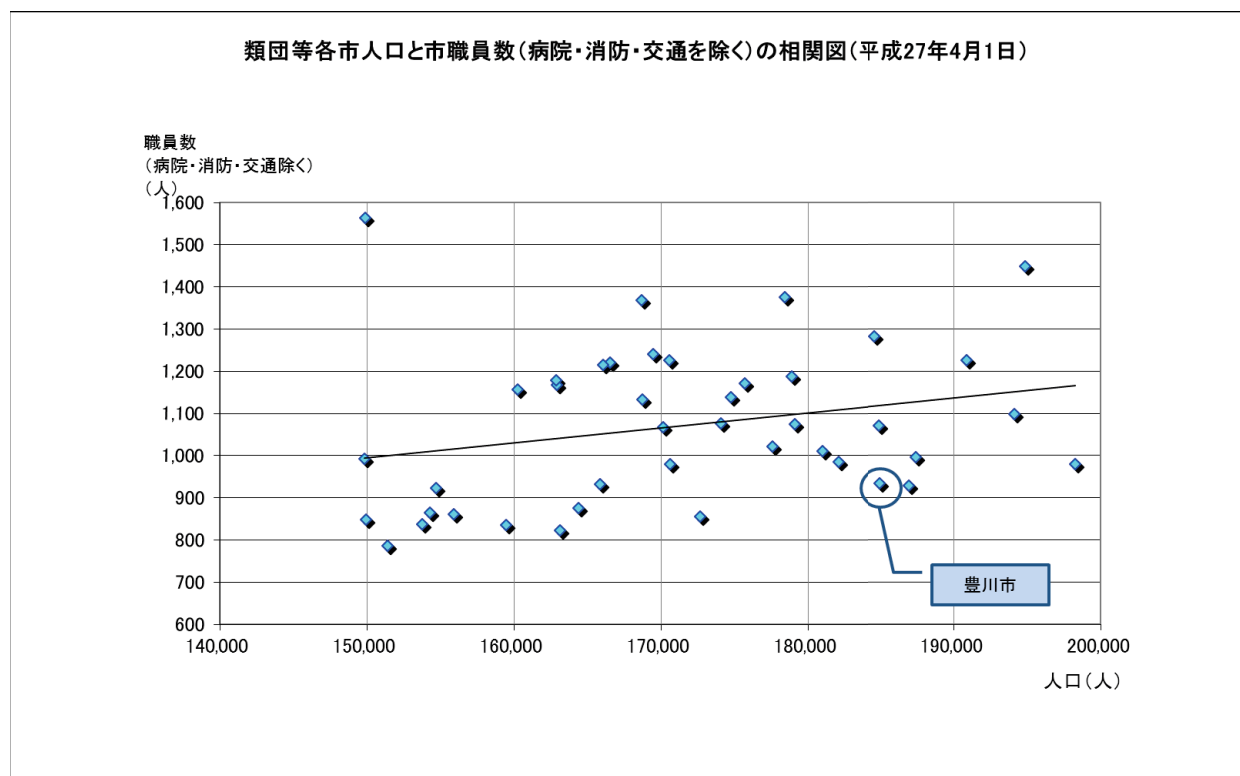


ますので、人口を職員数で除して、職員一人当たりの人口を算出することで、職員の配置が効率的かどうかを比較することができます。また、自治体として病院や消防、交通(市営バス等)の組織を置いているところと置いていないところがありますので、同じレベルで比較するためには、これらの組織を除いて比較することが適当です。

8ページの表7に平成27年度の類似団体等各市の定員管理の状況を記しています。豊川市の平成27年1月1日現在の住民基本台帳人口は185,111人、平成27年4月1日の職員数は1,839人ですが、消防187人、病院717人を除くと935人になり、この人数で人口を除すと198.0人になります。

この198.0人という数字を類似団体等各市41団体と比較しますと、職員1人当たり人口の平均は159.9人、最も多いのは東京都西東京市の202.3人、2番目が千葉県流山市の201.9人、3番目は東京都小平市の201.2人、4番目は埼玉県新座市の198.2人、5番目が豊川市です。

この各市人口と市職員数の相関図※を作成すると、次のようになります。左下から右上に伸びる回帰直線※と比較すると、類似団体等各市との比較において、豊川市が人口に比べて少ない職員数で行政を運営していることがわかります。



職員配置の特徴については、9ページの表8のとおり、病院・消防・交通を除く職員数において、総務・民生・土木などの部門では全市の割合を上回るものの、その他の部門で努力をしている状況がわかります。

また、類似団体等の定員管理の状況の詳細は、17・18ページのとおりです。

\*\*\*\*\*

※ 2つの量を縦軸と横軸にとり、対応する量を座標上に点で表し、相関関係を表す図。

※ 2組のデータの、中心的な分布傾向を表す直線のこと。



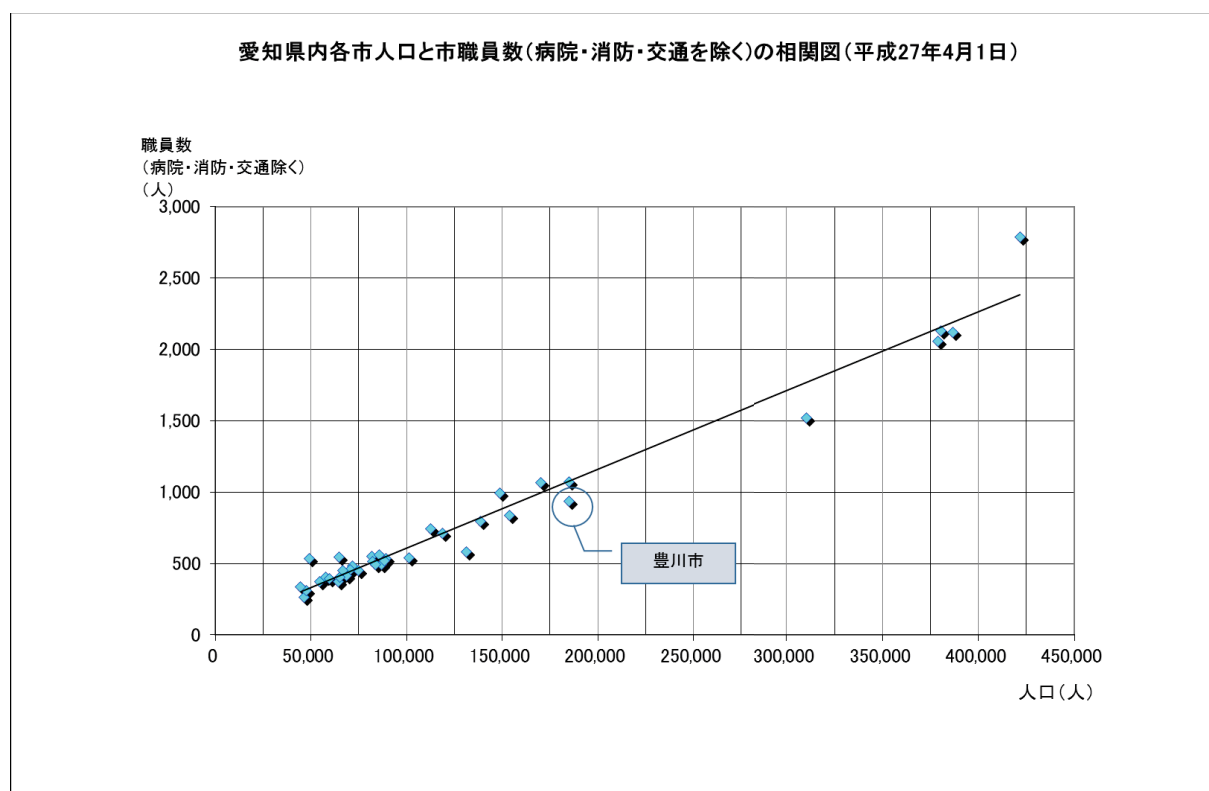
## (2) 県内各市との比較

職員数の状況を分析する時には、県内各市と比較することも有効です。

10ページの表9に平成27年度の県内各市（名古屋市を除く。）36団体の定員管理の状況を記しています。病院・消防・交通を除き、豊川市の職員一人当たりの人口は前述のとおり198.0人です。県内各市と比較しますと、最も多いのは瀬戸市の226.5人、2番目が春日井市の204.4人、3番目が豊川市です。

この各市人口と市職員数の相関図を作成すると、次のようになります。左下から右上に伸びる回帰直線と比較すると、県内各市との比較において、豊川市が人口に比べて少ない職員数で行政を運営していることがわかります。

なお、類似団体等各市は、県内各市に比べると、広い面積を持つ市が多くあります。県内各市が効率的な行政運営を行っているのは、人口が密集していることが利点となっている面もあると考えられます。



職員配置の特徴については、11ページの表10のとおり、病院・消防・交通を除く職員数において、総務・民生・土木などの部門では全市の割合を上回るものの、その他の部門で努力をしている状況がわかります。

また、県内各市の定員管理の状況の詳細は、19・20ページのとおりです。

表7「平成27年4月1日 類似団体等各市の定員管理の状況(大部門以上)」

| 団体名  |        | 類似団体<br>類型区分 | 議会  | 総務    | 税務    | 民生     | 衛生    | 労働 | 農林<br>水産 | 商工  | 土木    | 一般<br>行政<br>合計 | 教育    | 消防    | 普通<br>会計<br>計 | 病院    | 水道    | 下水道   | 交通 | その他   | 公営<br>企業<br>等<br>会計<br>計 | 総合計    | 人口<br>(H27.1.1<br>住基台帳) | 人口／<br>全職員<br>数(人) | 順位 | 人口／<br>病院・消<br>防・交通<br>を除く職<br>員数<br>(人) | 順位 | 面積<br>(km2) |
|------|--------|--------------|-----|-------|-------|--------|-------|----|----------|-----|-------|----------------|-------|-------|---------------|-------|-------|-------|----|-------|--------------------------|--------|-------------------------|--------------------|----|------------------------------------------|----|-------------|
| 静岡県  | 磐田市    | Ⅳ－〇          | 8   | 233   | 60    | 148    | 86    | 0  | 26       | 26  | 93    | 680            | 209   | 202   | 1,091         | 845   | 23    | 21    | 0  | 46    | 935                      | 2,026  | 170,612                 | 84.2               | 39 | 174.3                                    | 18 | 164.08      |
| 愛知県  | 豊川市    | Ⅳ－〇          | 10  | 190   | 54    | 297    | 71    | 1  | 20       | 16  | 111   | 770            | 74    | 187   | 1,031         | 717   | 34    | 21    | 0  | 36    | 808                      | 1,839  | 185,111                 | 100.7              | 33 | 198.0                                    | 5  | 161.14      |
| 愛知県  | 安城市    | Ⅳ－〇          | 9   | 164   | 62    | 358    | 84    | 1  | 24       | 10  | 120   | 832            | 130   | 0     | 962           | 0     | 39    | 21    | 0  | 49    | 109                      | 1,071  | 184,892                 | 172.6              | 10 | 172.6                                    | 20 | 86.01       |
| 愛知県  | 西尾市    | Ⅳ－〇          | 8   | 175   | 62    | 346    | 128   | 2  | 24       | 12  | 81    | 838            | 127   | 190   | 1,155         | 426   | 35    | 26    | 8  | 41    | 536                      | 1,691  | 170,159                 | 100.6              | 34 | 159.5                                    | 24 | 160.34      |
| 北海道  | 釧路市    | Ⅳ－１          | 9   | 213   | 88    | 274    | 105   | 4  | 34       | 37  | 150   | 914            | 260   | 316   | 1,490         | 854   | 82    | 53    | 0  | 66    | 1,055                    | 2,545  | 178,394                 | 70.1               | 41 | 129.7                                    | 40 | 1362.75     |
| 北海道  | 帯広市    | Ⅳ－１          | 11  | 176   | 69    | 228    | 93    | 2  | 41       | 34  | 136   | 790            | 203   | 227   | 1,220         | 0     | 57    | 20    | 0  | 63    | 140                      | 1,360  | 168,753                 | 124.1              | 25 | 148.9                                    | 30 | 618.94      |
| 北海道  | 苫小牧市   | Ⅳ－１          | 12  | 237   | 72    | 202    | 86    | 4  | 7        | 20  | 119   | 759            | 132   | 224   | 1,115         | 513   | 81    | 41    | 0  | 64    | 699                      | 1,814  | 174,064                 | 96.0               | 35 | 161.6                                    | 23 | 561.61      |
| 青森県  | 弘前市    | Ⅳ－１          | 11  | 272   | 77    | 132    | 69    | 1  | 73       | 47  | 166   | 848            | 162   | 0     | 1,010         | 241   | 65    | 46    | 0  | 67    | 419                      | 1,429  | 178,886                 | 125.2              | 24 | 150.6                                    | 28 | 524.00      |
| 宮城県  | 石巻市    | Ⅳ－１          | 11  | 267   | 60    | 310    | 199   | 3  | 65       | 31  | 191   | 1,137          | 281   | 8     | 1,426         | 120   | 0     | 37    | 0  | 109   | 266                      | 1,692  | 149,874                 | 88.6               | 38 | 95.8                                     | 42 | 554.50      |
| 茨城県  | ひたちなか市 | Ⅳ－１          | 9   | 171   | 71    | 109    | 63    | 0  | 27       | 18  | 114   | 582            | 121   | 0     | 703           | 0     | 38    | 21    | 0  | 73    | 132                      | 835    | 159,480                 | 191.0              | 5  | 191.0                                    | 7  | 99.83       |
| 栃木県  | 小山市    | Ⅳ－１          | 10  | 236   | 57    | 165    | 57    | 0  | 43       | 26  | 136   | 730            | 108   | 197   | 1,035         | 1     | 19    | 24    | 0  | 51    | 95                       | 1,130  | 165,843                 | 146.8              | 19 | 177.9                                    | 15 | 171.61      |
| 埼玉県  | 狭山市    | Ⅳ－１          | 9   | 170   | 49    | 207    | 81    | 2  | 14       | 10  | 104   | 646            | 121   | 1     | 768           | 0     | 30    | 24    | 0  | 43    | 97                       | 865    | 154,288                 | 178.4              | 7  | 178.6                                    | 14 | 48.99       |
| 埼玉県  | 入間市    | Ⅳ－１          | 8   | 162   | 50    | 198    | 73    | 3  | 11       | 9   | 65    | 579            | 174   | 1     | 754           | 0     | 34    | 11    | 0  | 50    | 95                       | 849    | 149,952                 | 176.6              | 8  | 176.8                                    | 16 | 44.69       |
| 埼玉県  | 新座市    | Ⅳ－１          | 8   | 167   | 68    | 263    | 41    | 0  | 7        | 10  | 66    | 630            | 108   | 0     | 738           | 0     | 27    | 12    | 0  | 46    | 85                       | 823    | 163,153                 | 198.2              | 3  | 198.2                                    | 4  | 22.80       |
| 埼玉県  | 久喜市    | Ⅳ－１          | 8   | 203   | 72    | 211    | 69    | 1  | 19       | 8   | 102   | 693            | 118   | 0     | 811           | 0     | 29    | 20    | 0  | 63    | 112                      | 923    | 154,694                 | 167.6              | 11 | 167.6                                    | 21 | 82.41       |
| 千葉県  | 野田市    | Ⅳ－１          | 8   | 153   | 64    | 176    | 97    | 2  | 21       | 7   | 121   | 649            | 121   | 166   | 936           | 0     | 27    | 18    | 0  | 46    | 91                       | 1,027  | 155,900                 | 151.8              | 16 | 181.1                                    | 12 | 103.55      |
| 千葉県  | 佐倉市    | Ⅳ－１          | 10  | 231   | 65    | 224    | 75    | 1  | 19       | 12  | 119   | 756            | 160   | 0     | 916           | 0     | 41    | 14    | 0  | 50    | 105                      | 1,021  | 177,601                 | 173.9              | 9  | 173.9                                    | 19 | 103.59      |
| 千葉県  | 習志野市   | Ⅳ－１          | 10  | 156   | 54    | 356    | 105   | 0  | 6        | 12  | 107   | 806            | 253   | 205   | 1,264         | 0     | 30    | 25    | 0  | 106   | 161                      | 1,425  | 166,523                 | 116.9              | 29 | 136.5                                    | 38 | 20.97       |
| 千葉県  | 流山市    | Ⅳ－１          | 9   | 159   | 50    | 211    | 81    | 0  | 8        | 9   | 108   | 635            | 129   | 185   | 949           | 0     | 19    | 17    | 0  | 55    | 91                       | 1,040  | 172,659                 | 166.0              | 13 | 201.9                                    | 2  | 35.32       |
| 千葉県  | 八千代市   | Ⅳ－１          | 10  | 251   | 64    | 293    | 111   | 0  | 19       | 12  | 97    | 857            | 120   | 209   | 1,186         | 0     | 39    | 25    | 0  | 57    | 121                      | 1,307  | 194,101                 | 148.5              | 18 | 176.8                                    | 17 | 51.39       |
| 千葉県  | 浦安市    | Ⅳ－１          | 10  | 205   | 41    | 354    | 80    | 1  | 1        | 9   | 118   | 819            | 290   | 175   | 1,284         | 0     | 0     | 15    | 0  | 44    | 59                       | 1,343  | 162,924                 | 121.3              | 26 | 139.5                                    | 32 | 17.29       |
| 東京都  | 立川市    | Ⅳ－１          | 9   | 234   | 73    | 318    | 69    | 1  | 5        | 8   | 89    | 806            | 178   | 0     | 984           | 0     | 0     | 30    | 0  | 61    | 91                       | 1,075  | 179,090                 | 166.6              | 12 | 166.6                                    | 22 | 24.36       |
| 東京都  | 三鷹市    | Ⅳ－１          | 13  | 176   | 65    | 341    | 41    | 3  | 3        | 6   | 99    | 747            | 174   | 0     | 921           | 0     | 0     | 19    | 0  | 46    | 65                       | 986    | 182,092                 | 184.7              | 6  | 184.7                                    | 10 | 16.42       |
| 東京都  | 小平市    | Ⅳ－１          | 11  | 188   | 64    | 305    | 44    | 0  | 4        | 7   | 82    | 705            | 167   | 0     | 872           | 0     | 0     | 13    | 0  | 44    | 57                       | 929    | 186,958                 | 201.2              | 2  | 201.2                                    | 3  | 20.46       |
| 東京都  | 日野市    | Ⅳ－１          | 9   | 173   | 56    | 331    | 67    | 2  | 7        | 9   | 100   | 754            | 199   | 0     | 953           | 337   | 0     | 9     | 0  | 49    | 395                      | 1,348  | 180,975                 | 134.3              | 21 | 179.0                                    | 13 | 27.55       |
| 東京都  | 東村山市   | Ⅳ－１          | 8   | 168   | 53    | 272    | 58    | 0  | 4        | 4   | 50    | 617            | 127   | 0     | 744           | 0     | 0     | 6     | 0  | 37    | 43                       | 787    | 151,412                 | 192.4              | 4  | 192.4                                    | 6  | 17.14       |
| 東京都  | 西東京市   | Ⅳ－１          | 10  | 199   | 71    | 351    | 72    | 1  | 4        | 5   | 73    | 786            | 133   | 0     | 919           | 0     | 0     | 10    | 0  | 51    | 61                       | 980    | 198,267                 | 202.3              | 1  | 202.3                                    | 1  | 15.75       |
| 神奈川県 | 秦野市    | Ⅳ－１          | 10  | 170   | 44    | 164    | 72    | 1  | 21       | 13  | 126   | 621            | 151   | 195   | 967           | 0     | 37    | 30    | 0  | 36    | 103                      | 1,070  | 164,366                 | 153.6              | 15 | 187.8                                    | 9  | 103.76      |
| 富山県  | 高岡市    | Ⅳ－１          | 11  | 189   | 57    | 290    | 122   | 2  | 27       | 39  | 113   | 850            | 184   | 225   | 1,259         | 494   | 57    | 29    | 0  | 52    | 632                      | 1,891  | 175,719                 | 92.9               | 36 | 149.9                                    | 29 | 209.42      |
| 長野県  | 上田市    | Ⅳ－１          | 8   | 196   | 65    | 293    | 96    | 4  | 59       | 32  | 112   | 865            | 174   | 0     | 1,039         | 29    | 52    | 27    | 0  | 39    | 147                      | 1,186  | 160,267                 | 135.1              | 20 | 138.5                                    | 34 | 552.00      |
| 岐阜県  | 大垣市    | Ⅳ－１          | 9   | 205   | 63    | 239    | 143   | 1  | 23       | 22  | 134   | 839            | 232   | 0     | 1,071         | 1,326 | 30    | 33    | 0  | 45    | 1,434                    | 2,505  | 162,847                 | 65.0               | 42 | 138.1                                    | 35 | 206.57      |
| 愛知県  | 小牧市    | Ⅳ－１          | 7   | 144   | 51    | 264    | 58    | 1  | 11       | 24  | 87    | 647            | 101   | 147   | 895           | 912   | 31    | 20    | 0  | 39    | 1,002                    | 1,897  | 153,744                 | 81.0               | 40 | 183.5                                    | 11 | 62.82       |
| 三重県  | 松阪市    | Ⅳ－１          | 8   | 231   | 82    | 325    | 174   | 5  | 51       | 25  | 103   | 1,004          | 230   | 1     | 1,235         | 470   | 37    | 38    | 0  | 60    | 605                      | 1,840  | 168,682                 | 91.7               | 37 | 123.2                                    | 41 | 623.64      |
| 京都府  | 宇治市    | Ⅳ－１          | 10  | 184   | 71    | 283    | 127   | 2  | 16       | 9   | 182   | 884            | 174   | 204   | 1,262         | 0     | 72    | 44    | 0  | 53    | 169                      | 1,431  | 190,856                 | 133.4              | 23 | 155.5                                    | 25 | 67.54       |
| 大阪府  | 和泉市    | Ⅳ－１          | 8   | 151   | 44    | 351    | 70    | 6  | 16       | 7   | 75    | 728            | 180   | 151   | 1,059         | 0     | 33    | 16    | 0  | 39    | 88                       | 1,147  | 187,434                 | 163.4              | 14 | 188.2                                    | 8  | 84.98       |
| 鳥取県  | 米子市    | Ⅳ－１          | 7   | 187   | 72    | 246    | 68    | 3  | 36       | 18  | 91    | 728            | 58    | 0     | 786           | 0     | 110   | 54    | 0  | 43    | 207                      | 993    | 149,857                 | 150.9              | 17 | 150.9                                    | 27 | 132.42      |
| 島根県  | 出雲市    | Ⅳ－１          | 8   | 209   | 92    | 116    | 83    | 2  | 88       | 42  | 118   | 758            | 222   | 213   | 1,193         | 166   | 51    | 45    | 0  | 62    | 324                      | 1,517  | 174,731                 | 115.2              | 32 | 153.5                                    | 26 | 624.13      |
| 広島県  | 東広島市   | Ⅳ－１          | 11  | 222   | 64    | 324    | 59    | 3  | 66       | 21  | 177   | 947            | 188   | 283   | 1,418         | 0     | 41    | 41    | 0  | 65    | 147                      | 1,565  | 184,599                 | 118.0              | 28 | 144.0                                    | 31 | 635.32      |
| 山口県  | 宇部市    | Ⅳ－１          | 9   | 248   | 70    | 178    | 131   | 2  | 54       | 17  | 144   | 853            | 104   | 0     | 957           | 0     | 123   | 82    | 47 | 64    | 316                      | 1,273  | 170,576                 | 134.0              | 22 | 139.1                                    | 33 | 286.65      |
| 山口県  | 山口市    | Ⅳ－１          | 10  | 359   | 96    | 246    | 176   | 0  | 90       | 21  | 136   | 1,134          | 141   | 241   | 1,516         | 0     | 58    | 57    | 0  | 58    | 173                      | 1,689  | 194,875                 | 115.4              | 31 | 134.6                                    | 39 | 1023.31     |
| 愛媛県  | 今治市    | Ⅳ－１          | 9   | 216   | 63    | 284    | 122   | 3  | 73       | 51  | 159   | 980            | 110   | 215   | 1,305         | 0     | 42    | 35    | 4  | 49    | 130                      | 1,435  | 166,059                 | 115.7              | 30 | 136.6                                    | 36 | 419.13      |
| 宮崎県  | 都城市    | Ⅳ－１          | 10  | 294   | 79    | 172    | 105   | 0  | 121      | 31  | 130   | 942            | 120   | 182   | 1,244         | 0     | 62    | 32    | 0  | 85    | 179                      | 1,423  | 169,461                 | 119.1              | 27 | 136.6                                    | 37 | 653.36      |
| 合計   |        |              | 393 | 8,534 | 2,704 | 10,755 | 3,811 | 70 | 1,288    | 786 | 4,804 | 33,145         | 6,748 | 4,550 | 44,443        | 7,451 | 1,585 | 1,182 | 59 | 2,302 | 12,579                   | 57,022 | 7,190,730               | 126.1              |    | 159.9                                    |    | 257.20      |

表8「類似団体等全市と豊川市の職員数(病院・消防・交通を除く)の割合比較 定員管理(中・小部門)別」

| 大部門   | 中部門       | 小部門          | 豊川市          |       | 類団等全市 |        | 割合比較  | 大部門         | 中部門         | 小部門        | 豊川市    |        | 類団等全市  |       | 割合比較  |       |       |
|-------|-----------|--------------|--------------|-------|-------|--------|-------|-------------|-------------|------------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
|       |           |              | 職員数          | 割合    | 職員数   | 割合     |       |             |             |            | 職員数    | 割合     | 職員数    | 割合    |       |       |       |
| 議会    | 議会        | 議会           | 10           | 1.1%  | 393   | 0.9%   | 0.2%  | 総務企画        | 商工          | 商工一般       | 10     | 1.1%   | 466    | 1.0%  | 0.0%  |       |       |
|       |           | 総務一般         | 93           | 9.9%  | 3,118 | 6.9%   | 3.0%  |             |             | 中小企業指導     | 1      | 0.1%   | 50     | 0.1%  | 0.0%  |       |       |
|       |           | 会計出納         | 6            | 0.6%  | 376   | 0.8%   | -0.2% |             |             | 試験研究養成機関   | 0      | 0.0%   | 16     | 0.0%  | 0.0%  |       |       |
|       |           | 管財           | 10           | 1.1%  | 438   | 1.0%   | 0.1%  |             |             | 小計         | 11     | 1.2%   | 532    | 1.2%  | 0.0%  |       |       |
|       |           | 職員研修所        | 0            | 0.0%  | 13    | 0.0%   | 0.0%  |             |             | 観光         | 観光     | 5      | 0.5%   | 254   | 0.6%  | 0.0%  |       |
|       |           | 行政委員会        | 5            | 0.5%  | 346   | 0.8%   | -0.2% |             |             | 商工部門計      | 16     | 1.7%   | 786    | 1.7%  | 0.0%  |       |       |
|       |           | 小計           | 114          | 12.2% | 4,291 | 9.5%   | 2.6%  |             |             | 土木         | 土木一般   | 40     | 4.3%   | 1,947 | 4.3%  | -0.1% |       |
|       |           | 企画開発         | 企画開発         | 16    | 1.7%  | 809    | 1.8%  |             | -0.1%       |            | 用地買収   | 0      | 0.0%   | 173   | 0.4%  | -0.4% |       |
|       |           |              | 住民関連一般       | 19    | 2.0%  | 1,066  | 2.4%  |             | -0.3%       |            | 港湾空港海岸 | 0      | 0.0%   | 62    | 0.1%  | -0.1% |       |
|       |           | 住民関連         | 防災           | 0     | 0.0%  | 329    | 0.7%  |             | -0.7%       |            | 小計     | 40     | 4.3%   | 2,182 | 4.9%  | -0.6% |       |
|       |           |              | 広報広聴         | 6     | 0.6%  | 293    | 0.7%  |             | 0.0%        |            | 建築     | 建築     | 15     | 1.6%  | 1,118 | 2.5%  | -0.9% |
|       |           |              | 戸籍等窓口        | 25    | 2.7%  | 1,489  | 3.3%  |             | -0.6%       |            | 都市計画一般 | 37     | 4.0%   | 995   | 2.2%  | 1.7%  |       |
|       |           |              | 県(市)民センター等施設 | 10    | 1.1%  | 213    | 0.5%  |             | 0.6%        |            | 都市公園   | 12     | 1.3%   | 479   | 1.1%  | 0.2%  |       |
|       |           | その他          | 小計           | 60    | 6.4%  | 3,390  | 7.5%  |             | -1.1%       |            | 小計     | 49     | 5.2%   | 1,474 | 3.3%  | 2.0%  |       |
|       |           |              | その他          | 0     | 0.0%  | 44     | 0.1%  |             | -0.1%       |            | ダム     | ダム     | 0      | 0.0%  | 0     | 0.0%  | 0.0%  |
|       |           | 総務部門計        |              | 190   | 20.3% | 8,534  | 19.0% |             | 1.3%        |            | 下水     | 下水     | 7      | 0.7%  | 30    | 0.1%  | 0.7%  |
|       |           | 総務           | 総務           | 総務    | 54    | 5.8%   | 2,704 |             | 6.0%        |            | -0.2%  | 土木部門計  |        | 111   | 11.9% | 4,804 | 10.7% |
|       |           |              |              | 一般行政計 |       | 770    | 82.4% |             | 33,145      | 73.7%      | 8.6%   |        |        |       |       |       |       |
| 民生    | 民生        | 民生一般         | 48           | 5.1%  | 1,347 | 3.0%   | 2.1%  | 教育          | 教育一般        | 教育一般       | 22     | 2.4%   | 1,411  | 3.1%  | -0.8% |       |       |
|       |           | 福祉事務所        | 40           | 4.3%  | 2,711 | 6.0%   | -1.8% |             |             | 教育研究所等     | 0      | 0.0%   | 91     | 0.2%  | -0.2% |       |       |
|       |           | 児童相談所等       | 0            | 0.0%  | 10    | 0.0%   | 0.0%  |             |             | 小計         | 22     | 2.4%   | 1,502  | 3.3%  | -1.0% |       |       |
|       |           | 保育所          | 204          | 21.8% | 5,743 | 12.8%  | 9.0%  |             | 社会教育        | 社会教育一般     | 6      | 0.6%   | 498    | 1.1%  | -0.5% |       |       |
|       |           | 老人福祉施設       | 0            | 0.0%  | 66    | 0.1%   | -0.1% |             |             | 文化財保護      | 4      | 0.4%   | 275    | 0.6%  | -0.2% |       |       |
|       |           | その他の社会福祉施設   | 0            | 0.0%  | 576   | 1.3%   | -1.3% |             |             | 公民館        | 0      | 0.0%   | 331    | 0.7%  | -0.7% |       |       |
|       |           | 各種年金保険関係     | 3            | 0.3%  | 216   | 0.5%   | -0.2% |             |             | その他の社会教育施設 | 11     | 1.2%   | 888    | 2.0%  | -0.8% |       |       |
|       |           | 旧地域改善対策      | 2            | 0.2%  | 86    | 0.2%   | 0.0%  |             |             | 小計         | 21     | 2.2%   | 1,992  | 4.4%  | -2.2% |       |       |
|       |           | 民生部門計        |              | 297   | 31.8% | 10,755 | 23.9% |             | 7.8%        | 保健体育       | 保健体育一般 | 8      | 0.9%   | 334   | 0.7%  | 0.1%  |       |
|       |           | 衛生一般         | 0            | 0.0%  | 699   | 1.6%   | -1.6% |             | 給食センター      |            | 7      | 0.7%   | 479    | 1.1%  | -0.3% |       |       |
| 衛生    | 衛生        | 市町村保健センター等施設 | 33           | 3.5%  | 898   | 2.0%   | 1.5%  | 保健体育施設      | 0           |            | 0.0%   | 59     | 0.1%   | -0.1% |       |       |       |
|       |           | 保健所          | 0            | 0.0%  | 0     | 0.0%   | 0.0%  | 小計          | 15          |            | 1.6%   | 872    | 1.9%   | -0.3% |       |       |       |
|       |           | と蓄検査         | 0            | 0.0%  | 0     | 0.0%   | 0.0%  | 学校以外の教育計    | 58          | 6.2%       | 4,366  | 9.7%   | -3.5%  |       |       |       |       |
|       |           | 試験研究養成機関     | 0            | 0.0%  | 19    | 0.0%   | 0.0%  | 義務教育        | 小学校         | 6          | 0.6%   | 984    | 2.2%   | -1.5% |       |       |       |
|       |           | 医療施設         | 0            | 0.0%  | 88    | 0.2%   | -0.2% |             | 中学校         | 10         | 1.1%   | 321    | 0.7%   | 0.4%  |       |       |       |
|       |           | 火葬場墓地        | 0            | 0.0%  | 39    | 0.1%   | -0.1% |             | 特別支援学校小・中学部 | 0          | 0.0%   | 2      | 0.0%   | 0.0%  |       |       |       |
|       | 小計        | 33           | 3.5%         | 1,743 | 3.9%  | -0.3%  | 小計    |             | 16          | 1.7%       | 1,307  | 2.9%   | -1.2%  |       |       |       |       |
|       | 公害        | 公害           | 3            | 0.3%  | 157   | 0.3%   | 0.0%  | その他の学校教育    | 高等学校        | 0          | 0.0%   | 212    | 0.5%   | -0.5% |       |       |       |
|       |           | 清掃一般         | 8            | 0.9%  | 623   | 1.4%   | -0.5% |             | 大学短期大学      | 0          | 0.0%   | 0      | 0.0%   | 0.0%  |       |       |       |
|       |           | ごみ収集         | 12           | 1.3%  | 660   | 1.5%   | -0.2% |             | 特別支援学校      | 0          | 0.0%   | 0      | 0.0%   | 0.0%  |       |       |       |
| ごみ処理  |           | 10           | 1.1%         | 318   | 0.7%  | 0.4%   | 幼稚園   |             | 0           | 0.0%       | 862    | 1.9%   | -1.9%  |       |       |       |       |
| 環境保全  | し尿収集      | 0            | 0.0%         | 8     | 0.0%  | 0.0%   | その他   |             | 0           | 0.0%       | 1      | 0.0%   | 0.0%   |       |       |       |       |
|       | し尿処理      | 0            | 0.0%         | 37    | 0.1%  | -0.1%  | 小計    |             | 0           | 0.0%       | 1,075  | 2.4%   | -2.4%  |       |       |       |       |
|       | 小計        | 30           | 3.2%         | 1,646 | 3.7%  | -0.5%  | 学校教育計 | 16          | 1.7%        | 2,382      | 5.3%   | -3.6%  |        |       |       |       |       |
|       | 環境保全      | 5            | 0.5%         | 265   | 0.6%  | -0.1%  | 教育部門計 | 74          | 7.9%        | 6,748      | 15.0%  | -7.1%  |        |       |       |       |       |
| 衛生部門計 |           | 71           | 7.6%         | 3,811 | 8.5%  | -0.9%  | 労働    | 消防          | 消防          | 187        |        | 4,550  |        |       |       |       |       |
| 労働    | 労働一般      | 1            | 0.1%         | 63    | 0.1%  | 0.0%   |       |             | 普通会計計       |            | 1,031  |        | 44,443 |       |       |       |       |
|       | 職業能力開発校   | 0            | 0.0%         | 0     | 0.0%  | 0.0%   |       |             | 病院          | 病院         | 717    |        | 7,451  |       |       |       |       |
|       | 勤労センター等施設 | 0            | 0.0%         | 7     | 0.0%  | 0.0%   |       |             | 水道          | 水道         | 34     | 3.6%   | 1,585  | 3.5%  | 0.1%  |       |       |
|       | 労働部門計     |              | 1            | 0.1%  | 70    | 0.2%   |       | 0.0%        | 下水道         | 下水道        | 21     | 2.2%   | 1,182  | 2.6%  | -0.4% |       |       |
| 農林水産  | 農業        | 農業一般         | 19           | 2.0%  | 1,104 | 2.5%   |       | -0.4%       | 交通          | 交通         | 交通     | 0      |        | 59    |       |       |       |
|       |           | 試験研究養成機関     | 0            | 0.0%  | 0     | 0.0%   |       | 0.0%        |             | その他        | 国保事業   | 15     | 1.6%   | 892   | 2.0%  | -0.4% |       |
|       |           | 小計           | 19           | 2.0%  | 1,104 | 2.5%   |       | -0.4%       |             |            | 収益事業   | 0      | 0.0%   | 30    | 0.1%  | -0.1% |       |
|       | 林業        | 林業一般         | 1            | 0.1%  | 94    | 0.2%   |       | -0.1%       | 介護保険事業      |            | 14     | 1.5%   | 906    | 2.0%  | -0.5% |       |       |
|       |           | 試験研究養成機関     | 0            | 0.0%  | 0     | 0.0%   |       | 0.0%        | その他         |            | 7      | 0.7%   | 474    | 1.1%  | -0.3% |       |       |
|       |           | 小計           | 1            | 0.1%  | 94    | 0.2%   | -0.1% | 小計          | 36          | 3.9%       | 2,302  | 5.1%   | -1.3%  |       |       |       |       |
|       | 水産業       | 水産業一般        | 0            | 0.0%  | 70    | 0.2%   | -0.2% | 企業等会計計      |             | 808        |        | 12,579 |        |       |       |       |       |
|       |           | 漁港           | 0            | 0.0%  | 17    | 0.0%   | 0.0%  | 総合計         |             | 1,839      |        | 57,022 |        |       |       |       |       |
|       |           | 試験研究養成機関     | 0            | 0.0%  | 3     | 0.0%   | 0.0%  | 病院・消防・交通除く計 |             | 935        | 100%   | 44,962 | 100%   | 0%    |       |       |       |
|       |           | 小計           | 0            | 0.0%  | 90    | 0.2%   | -0.2% | 農林水産部門計     |             | 20         | 2.1%   | 1,288  | 2.9%   | -0.7% |       |       |       |

表9「平成27年4月1日 愛知県各市の定員管理の状況(大部門以上)」

|      | 類似団体<br>類型区分 | 議会  | 総務    | 税務    | 民生    | 衛生    | 労働 | 農林<br>水産 | 商工  | 土木    | 一般<br>行政<br>合計 | 教育    | 消防    | 普通<br>会計<br>計 | 病院    | 水道  | 下水道 | 交通 | その他   | 公営<br>企業<br>等<br>会計<br>計 | 総合計    | 人口<br>(H27.1.1<br>住基台帳) | 人口／<br>全職員<br>数(人) | 順位 | 人口／<br>病院・消<br>防・交通<br>を除く職<br>員数<br>(人) | 順位 | 面積<br>(km2) |
|------|--------------|-----|-------|-------|-------|-------|----|----------|-----|-------|----------------|-------|-------|---------------|-------|-----|-----|----|-------|--------------------------|--------|-------------------------|--------------------|----|------------------------------------------|----|-------------|
| 豊橋市  | 中核市          | 15  | 346   | 112   | 263   | 407   | 3  | 53       | 31  | 241   | 1,471          | 252   | 331   | 2,054         | 1,126 | 83  | 95  | 0  | 157   | 1,461                    | 3,515  | 378,890                 | 107.8              | 25 | 184.1                                    | 5  | 261.35      |
| 岡崎市  | 中核市          | 15  | 313   | 93    | 522   | 342   | 2  | 77       | 32  | 304   | 1,700          | 187   | 366   | 2,253         | 1,052 | 107 | 56  | 0  | 81    | 1,296                    | 3,549  | 380,537                 | 107.2              | 27 | 178.6                                    | 8  | 387.24      |
| 一宮市  | 特例市          | 14  | 313   | 108   | 791   | 204   | 4  | 19       | 28  | 200   | 1,681          | 150   | 382   | 2,213         | 1,100 | 106 | 96  | 0  | 88    | 1,390                    | 3,603  | 386,538                 | 107.3              | 26 | 182.2                                    | 7  | 113.91      |
| 瀬戸市  | Ⅲ－1          | 6   | 131   | 40    | 148   | 52    | 0  | 6        | 25  | 48    | 456            | 49    | 121   | 626           | 0     | 28  | 15  | 0  | 32    | 75                       | 701    | 131,380                 | 187.4              | 1  | 226.5                                    | 1  | 111.61      |
| 半田市  | Ⅲ－1          | 7   | 82    | 42    | 279   | 46    | 1  | 6        | 13  | 46    | 522            | 125   | 1     | 648           | 614   | 14  | 15  | 0  | 35    | 678                      | 1,326  | 118,783                 | 89.6               | 31 | 167.1                                    | 16 | 47.24       |
| 春日井市 | 特例市          | 9   | 244   | 77    | 578   | 224   | 2  | 12       | 17  | 126   | 1,289          | 105   | 302   | 1,696         | 814   | 31  | 37  | 0  | 57    | 939                      | 2,635  | 310,495                 | 117.8              | 22 | 204.4                                    | 2  | 92.71       |
| 豊川市  | Ⅳ－0          | 10  | 190   | 54    | 297   | 71    | 1  | 20       | 16  | 111   | 770            | 74    | 187   | 1,031         | 717   | 34  | 21  | 0  | 36    | 808                      | 1,839  | 185,111                 | 100.7              | 28 | 198.0                                    | 3  | 161.14      |
| 津島市  | Ⅱ－1          | 5   | 89    | 31    | 76    | 47    | 0  | 4        | 8   | 26    | 286            | 30    | 69    | 385           | 578   | 14  | 11  | 0  | 30    | 633                      | 1,018  | 64,450                  | 63.3               | 36 | 173.7                                    | 12 | 25.08       |
| 碧南市  | Ⅱ－0          | 5   | 81    | 27    | 106   | 27    | 1  | 15       | 12  | 54    | 328            | 101   | 0     | 429           | 377   | 10  | 11  | 0  | 33    | 431                      | 860    | 71,739                  | 83.4               | 32 | 148.5                                    | 31 | 35.86       |
| 刈谷市  | Ⅲ－0          | 9   | 165   | 51    | 250   | 66    | 1  | 18       | 15  | 108   | 683            | 229   | 0     | 912           | 0     | 25  | 25  | 0  | 30    | 80                       | 992    | 148,669                 | 149.9              | 8  | 149.9                                    | 29 | 50.45       |
| 豊田市  | 中核市          | 17  | 542   | 115   | 845   | 324   | 4  | 66       | 41  | 301   | 2,255          | 245   | 492   | 2,992         | 0     | 132 | 50  | 0  | 106   | 288                      | 3,280  | 421,701                 | 128.6              | 19 | 151.3                                    | 28 | 918.47      |
| 安城市  | Ⅳ－0          | 9   | 164   | 62    | 358   | 84    | 1  | 24       | 10  | 120   | 832            | 130   | 0     | 962           | 0     | 39  | 21  | 0  | 49    | 109                      | 1,071  | 184,892                 | 172.6              | 4  | 172.6                                    | 13 | 86.01       |
| 西尾市  | Ⅳ－0          | 8   | 175   | 62    | 346   | 128   | 2  | 24       | 12  | 81    | 838            | 127   | 190   | 1,155         | 426   | 35  | 26  | 8  | 41    | 536                      | 1,691  | 170,152                 | 100.6              | 29 | 159.5                                    | 22 | 160.34      |
| 蒲郡市  | Ⅱ－0          | 7   | 88    | 31    | 164   | 54    | 0  | 12       | 14  | 46    | 416            | 47    | 112   | 575           | 434   | 17  | 14  | 0  | 58    | 523                      | 1,098  | 81,717                  | 74.4               | 34 | 148.0                                    | 32 | 56.81       |
| 犬山市  | Ⅱ－1          | 5   | 82    | 29    | 157   | 33    | 0  | 10       | 10  | 33    | 359            | 43    | 91    | 493           | 0     | 13  | 7   | 0  | 28    | 48                       | 541    | 74,780                  | 138.2              | 13 | 166.2                                    | 17 | 74.97       |
| 常滑市  | Ⅱ－1          | 6   | 61    | 24    | 129   | 22    | 0  | 7        | 13  | 27    | 289            | 44    | 86    | 419           | 362   | 14  | 8   | 0  | 47    | 431                      | 850    | 57,780                  | 68.0               | 35 | 143.7                                    | 34 | 55.63       |
| 江南市  | Ⅱ－1          | 6   | 80    | 39    | 203   | 42    | 1  | 8        | 9   | 51    | 439            | 48    | 106   | 593           | 0     | 16  | 11  | 0  | 27    | 54                       | 647    | 101,204                 | 156.4              | 6  | 187.1                                    | 4  | 30.17       |
| 小牧市  | Ⅳ－1          | 7   | 144   | 51    | 264   | 58    | 1  | 11       | 24  | 87    | 647            | 101   | 147   | 895           | 912   | 31  | 20  | 0  | 39    | 1,002                    | 1,897  | 153,744                 | 81.0               | 33 | 183.5                                    | 6  | 62.82       |
| 稲沢市  | Ⅲ－1          | 7   | 149   | 55    | 222   | 77    | 0  | 22       | 10  | 73    | 615            | 102   | 163   | 880           | 324   | 27  | 18  | 0  | 35    | 404                      | 1,284  | 138,526                 | 107.9              | 24 | 173.8                                    | 11 | 79.30       |
| 新城市  | Ⅰ－0          | 5   | 117   | 22    | 152   | 45    | 2  | 29       | 13  | 37    | 422            | 56    | 141   | 619           | 226   | 18  | 8   | 0  | 28    | 280                      | 899    | 49,112                  | 54.6               | 37 | 92.3                                     | 37 | 499.00      |
| 東海市  | Ⅲ－1          | 8   | 119   | 40    | 312   | 44    | 1  | 17       | 4   | 78    | 623            | 73    | 116   | 812           | 0     | 19  | 15  | 0  | 13    | 47                       | 859    | 112,694                 | 131.2              | 16 | 151.7                                    | 26 | 43.36       |
| 大府市  | Ⅱ－0          | 7   | 102   | 33    | 205   | 30    | 2  | 13       | 5   | 38    | 435            | 68    | 96    | 599           | 0     | 16  | 11  | 0  | 6     | 33                       | 632    | 89,049                  | 140.9              | 11 | 166.1                                    | 18 | 33.68       |
| 知多市  | Ⅱ－1          | 7   | 91    | 35    | 213   | 61    | 1  | 14       | 10  | 32    | 464            | 51    | 101   | 616           | 0     | 13  | 13  | 0  | 20    | 46                       | 662    | 85,742                  | 129.5              | 18 | 152.8                                    | 25 | 45.76       |
| 知立市  | Ⅱ－0          | 6   | 71    | 27    | 187   | 24    | 0  | 6        | 5   | 56    | 382            | 37    | 0     | 419           | 0     | 18  | 6   | 0  | 11    | 35                       | 454    | 70,555                  | 155.4              | 7  | 155.4                                    | 23 | 16.34       |
| 尾張旭市 | Ⅱ－1          | 6   | 111   | 36    | 167   | 44    | 3  | 4        | 2   | 44    | 417            | 46    | 82    | 545           | 0     | 14  | 12  | 0  | 24    | 50                       | 595    | 82,359                  | 138.4              | 12 | 160.5                                    | 21 | 21.03       |
| 高浜市  | Ⅰ－0          | 4   | 56    | 18    | 67    | 18    | 0  | 2        | 4   | 12    | 181            | 45    | 0     | 226           | 0     | 8   | 5   | 0  | 22    | 35                       | 261    | 46,295                  | 177.4              | 3  | 177.4                                    | 10 | 13.00       |
| 岩倉市  | Ⅰ－1          | 4   | 57    | 19    | 113   | 33    | 0  | 5        | 5   | 25    | 261            | 30    | 49    | 340           | 0     | 6   | 3   | 0  | 12    | 21                       | 361    | 47,693                  | 132.1              | 15 | 152.9                                    | 24 | 10.49       |
| 豊明市  | Ⅱ－1          | 6   | 77    | 25    | 162   | 27    | 0  | 7        | 3   | 29    | 336            | 54    | 70    | 460           | 0     | 0   | 7   | 0  | 16    | 23                       | 483    | 68,530                  | 141.9              | 10 | 165.9                                    | 19 | 23.18       |
| 日進市  | Ⅱ－1          | 6   | 98    | 28    | 184   | 34    | 0  | 9        | 2   | 40    | 401            | 48    | 0     | 449           | 0     | 0   | 12  | 0  | 29    | 41                       | 490    | 86,962                  | 177.5              | 2  | 177.5                                    | 9  | 34.90       |
| 田原市  | Ⅱ－0          | 6   | 91    | 27    | 185   | 44    | 0  | 30       | 10  | 52    | 445            | 64    | 119   | 628           | 0     | 12  | 14  | 0  | 12    | 38                       | 666    | 64,721                  | 97.2               | 30 | 118.3                                    | 36 | 191.12      |
| 愛西市  | Ⅱ－1          | 5   | 102   | 33    | 103   | 26    | 0  | 8        | 2   | 25    | 304            | 53    | 101   | 458           | 5     | 7   | 13  | 0  | 27    | 52                       | 510    | 65,237                  | 127.9              | 20 | 161.5                                    | 20 | 66.63       |
| 清須市  | Ⅱ－1          | 5   | 89    | 23    | 181   | 28    | 0  | 5        | 5   | 32    | 368            | 55    | 0     | 423           | 0     | 2   | 10  | 0  | 14    | 26                       | 449    | 66,707                  | 148.6              | 9  | 148.6                                    | 30 | 17.32       |
| 北名古屋 | Ⅱ－1          | 6   | 95    | 36    | 210   | 36    | 1  | 4        | 5   | 24    | 417            | 38    | 0     | 455           | 0     | 0   | 10  | 0  | 28    | 38                       | 493    | 83,846                  | 170.1              | 5  | 170.1                                    | 14 | 18.37       |
| 弥富市  | Ⅰ－1          | 4   | 54    | 25    | 157   | 19    | 0  | 9        | 3   | 16    | 287            | 31    | 0     | 318           | 0     | 0   | 5   | 0  | 12    | 17                       | 335    | 44,481                  | 132.8              | 14 | 132.8                                    | 35 | 48.99       |
| みよし市 | Ⅱ－0          | 5   | 94    | 22    | 115   | 28    | 1  | 15       | 3   | 27    | 310            | 55    | 0     | 365           | 116   | 0   | 9   | 0  | 21    | 146                      | 511    | 59,748                  | 116.9              | 23 | 151.3                                    | 27 | 32.11       |
| あま市  | Ⅱ－1          | 6   | 113   | 35    | 173   | 37    | 0  | 5        | 9   | 21    | 399            | 67    | 0     | 466           | 158   | 11  | 11  | 0  | 32    | 212                      | 678    | 88,364                  | 130.3              | 17 | 169.9                                    | 15 | 27.59       |
| 長久手市 | Ⅱ－1          | 4   | 98    | 20    | 120   | 31    | 0  | 6        | 2   | 25    | 306            | 36    | 65    | 407           | 0     | 0   | 10  | 0  | 20    | 30                       | 437    | 54,480                  | 124.7              | 21 | 146.5                                    | 33 | 21.54       |
| 合計   |              | 267 | 5,074 | 1,607 | 9,004 | 2,917 | 35 | 602      | 432 | 2,696 | 22,634         | 3,096 | 4,086 | 29,816        | 9,341 | 920 | 731 | 8  | 1,356 | 12,356                   | 42,172 | 4,827,663               | 114.5              |    | 168.0                                    |    | 107.45      |

※名古屋市を除く。

表10「県内各市と豊川市の職員数(病院・消防・交通を除く)の割合比較 定員管理(中・小部門)別」

| 大部門          | 中部門      | 小部門          | 豊川市   |       | 県内全市  |       | 割合比較        | 大部門      | 中部門         | 小部門        | 豊川市    |        | 県内全市  |        | 割合比較  |      |
|--------------|----------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------------|----------|-------------|------------|--------|--------|-------|--------|-------|------|
|              |          |              | 職員数   | 割合    | 職員数   | 割合    |             |          |             |            | 職員数    | 割合     | 職員数   | 割合     |       |      |
| 議会           | 議会       | 議会           | 10    | 1.1%  | 267   | 0.9%  | 0.1%        | 総務<br>企画 | 商工          | 商工一般       | 10     | 1.1%   | 278   | 1.0%   | 0.1%  |      |
|              | 総務一般     | 総務一般         | 93    | 9.9%  | 2,022 | 7.0%  | 2.9%        |          |             | 中小企業指導     | 1      | 0.1%   | 17    | 0.1%   | 0.0%  |      |
|              |          | 会計出納         | 6     | 0.6%  | 232   | 0.8%  | -0.2%       |          |             | 試験研究養成機関   | 0      | 0.0%   | 4     | 0.0%   | 0.0%  |      |
|              |          | 管財           | 10    | 1.1%  | 205   | 0.7%  | 0.4%        |          |             | 小計         | 11     | 1.2%   | 299   | 1.0%   | 0.1%  |      |
|              |          | 職員研修所        | 0     | 0.0%  | 1     | 0.0%  | 0.0%        |          |             | 観光         | 5      | 0.5%   | 133   | 0.5%   | 0.1%  |      |
|              |          | 行政委員会        | 5     | 0.5%  | 201   | 0.7%  | -0.2%       |          |             | 商工部門計      | 16     | 1.7%   | 432   | 1.5%   | 0.2%  |      |
|              |          | 小計           | 114   | 12.2% | 2,661 | 9.3%  | 2.9%        |          | 土木          | 土木一般       | 40     | 4.3%   | 1,111 | 3.9%   | 0.4%  |      |
|              | 企画開発     | 企画開発         | 16    | 1.7%  | 420   | 1.5%  | 0.2%        |          |             | 用地買収       | 0      | 0.0%   | 129   | 0.4%   | -0.4% |      |
|              |          | 住民関連一般       | 19    | 2.0%  | 664   | 2.3%  | -0.3%       |          |             | 港湾空港海岸     | 0      | 0.0%   | 16    | 0.1%   | -0.1% |      |
|              |          | 防災           | 0     | 0.0%  | 212   | 0.7%  | -0.7%       |          |             | 小計         | 40     | 4.3%   | 1,256 | 4.4%   | -0.1% |      |
|              | 住民関連     | 広報広聴         | 6     | 0.6%  | 162   | 0.6%  | 0.1%        |          |             | 建築         | 15     | 1.6%   | 528   | 1.8%   | -0.2% |      |
|              |          | 戸籍等窓口        | 25    | 2.7%  | 867   | 3.0%  | -0.3%       |          |             | 都市計画       | 37     | 4.0%   | 611   | 2.1%   | 1.8%  |      |
|              |          | 県(市)民センター等施設 | 10    | 1.1%  | 87    | 0.3%  | 0.8%        |          |             | 都市公園       | 12     | 1.3%   | 257   | 0.9%   | 0.4%  |      |
|              |          | 小計           | 60    | 6.4%  | 1,992 | 6.9%  | -0.5%       |          |             | 小計         | 49     | 5.2%   | 868   | 3.0%   | 2.2%  |      |
|              | その他      | その他          | 0     | 0.0%  | 1     | 0.0%  | 0.0%        |          |             | ダム         | 0      | 0.0%   | 0     | 0.0%   | 0.0%  |      |
|              | 総務部門計    | 190          | 20.3% | 5,074 | 17.7% | 2.7%  | 下水          |          |             | 7          | 0.7%   | 44     | 0.2%  | 0.6%   |       |      |
|              | 土木       | 土木部門計        | 111   | 11.9% | 2,696 | 9.4%  | 2.5%        |          |             |            |        |        |       |        |       |      |
|              |          | 税務           | 税務    | 54    | 5.8%  | 1,607 | 5.6%        |          |             | 0.2%       | 一般行政計  | 770    | 82.4% | 22,634 | 78.8% | 3.6% |
| 民生           | 民生       | 民生一般         | 48    | 5.1%  | 929   | 3.2%  | 1.9%        | 教育       | 教育一般        | 教育一般       | 22     | 2.4%   | 607   | 2.1%   | 0.2%  |      |
|              |          | 福祉事務所        | 40    | 4.3%  | 1,229 | 4.3%  | 0.0%        |          |             | 教育研究所等     | 0      | 0.0%   | 26    | 0.1%   | -0.1% |      |
|              |          | 児童相談所等       | 0     | 0.0%  | 6     | 0.0%  | 0.0%        |          |             | 小計         | 22     | 2.4%   | 633   | 2.2%   | 0.2%  |      |
|              |          | 保育所          | 204   | 21.8% | 6,215 | 21.6% | 0.2%        |          | 社会教育        | 社会教育一般     | 6      | 0.6%   | 292   | 1.0%   | -0.4% |      |
|              |          | 老人福祉施設       | 0     | 0.0%  | 18    | 0.1%  | -0.1%       |          |             | 文化財保護      | 4      | 0.4%   | 154   | 0.5%   | -0.1% |      |
|              |          | その他の社会福祉施設   | 0     | 0.0%  | 465   | 1.6%  | -1.6%       |          |             | 公民館        | 0      | 0.0%   | 102   | 0.4%   | -0.4% |      |
|              |          | 各種年金保険関係 係   | 3     | 0.3%  | 135   | 0.5%  | -0.1%       |          |             | その他の社会教育施設 | 11     | 1.2%   | 448   | 1.6%   | -0.4% |      |
|              |          | 旧地域改善対策      | 2     | 0.2%  | 7     | 0.0%  | 0.2%        |          |             | 小計         | 21     | 2.2%   | 996   | 3.5%   | -1.2% |      |
|              |          | 民生部門計        | 297   | 31.8% | 9,004 | 31.3% | 0.4%        |          | 保健体育        | 保健体育一般     | 8      | 0.9%   | 216   | 0.8%   | 0.1%  |      |
|              | 衛生       | 衛生一般         | 0     | 0.0%  | 237   | 0.8%  | -0.8%       |          |             | 給食センター     | 7      | 0.7%   | 283   | 1.0%   | -0.2% |      |
| 市町村保健センター等施設 |          | 33           | 3.5%  | 635   | 2.2%  | 1.3%  | 保健体育施設      |          |             | 0          | 0.0%   | 53     | 0.2%  | -0.2%  |       |      |
| 保健所          |          | 0            | 0.0%  | 271   | 0.9%  | -0.9% | 小計          |          | 15          | 1.6%       | 552    | 1.9%   | -0.3% |        |       |      |
| と蓄検査         |          | 0            | 0.0%  | 21    | 0.1%  | -0.1% | 学校以外の教育計    |          | 58          | 6.2%       | 2,181  | 7.6%   | -1.4% |        |       |      |
| 試験研究養成機関     |          | 0            | 0.0%  | 110   | 0.4%  | -0.4% | 義務教育        |          | 小学校         | 6          | 0.6%   | 257    | 0.9%  | -0.3%  |       |      |
| 医療施設         |          | 0            | 0.0%  | 35    | 0.1%  | -0.1% |             |          | 中学校         | 10         | 1.1%   | 168    | 0.6%  | 0.5%   |       |      |
| 火葬場墓地        |          | 0            | 0.0%  | 17    | 0.1%  | -0.1% |             |          | 特別支援学校小・中学部 | 0          | 0.0%   | 6      | 0.0%  | 0.0%   |       |      |
| 小計           |          | 33           | 3.5%  | 1,326 | 4.6%  | -1.1% | 小計          |          | 16          | 1.7%       | 431    | 1.5%   | 0.2%  |        |       |      |
| 衛生           | 公害       | 3            | 0.3%  | 127   | 0.4%  | -0.1% | その他の学校教育    |          | 高等学校        | 0          | 0.0%   | 4      | 0.0%  | 0.0%   |       |      |
|              | 清掃一般     | 8            | 0.9%  | 287   | 1.0%  | -0.1% |             |          | 大学短期大学      | 0          | 0.0%   | 0      | 0.0%  | 0.0%   |       |      |
|              | ごみ収集     | 12           | 1.3%  | 672   | 2.3%  | -1.1% |             |          | 特別支援学校      | 0          | 0.0%   | 0      | 0.0%  | 0.0%   |       |      |
|              | ごみ処理     | 10           | 1.1%  | 298   | 1.0%  | 0.0%  |             |          | 幼稚園         | 0          | 0.0%   | 465    | 1.6%  | -1.6%  |       |      |
|              | し尿収集     | 0            | 0.0%  | 8     | 0.0%  | 0.0%  | その他         |          | 0           | 0.0%       | 15     | 0.1%   | -0.1% |        |       |      |
|              | し尿処理     | 0            | 0.0%  | 40    | 0.1%  | -0.1% | 小計          |          | 0           | 0.0%       | 484    | 1.7%   | -1.7% |        |       |      |
|              | 小計       | 30           | 3.2%  | 1,305 | 4.5%  | -1.3% | 学校教育計       |          | 16          | 1.7%       | 915    | 3.2%   | -1.5% |        |       |      |
|              | 環境保全     | 5            | 0.5%  | 159   | 0.6%  | 0.0%  | 教育部門計       |          | 74          | 7.9%       | 3,096  | 10.8%  | -2.9% |        |       |      |
|              | 衛生部門計    | 71           | 7.6%  | 2,917 | 10.2% | -2.6% |             |          |             |            |        |        |       |        |       |      |
| 労働           | 労働       | 労働一般         | 1     | 0.1%  | 30    | 0.1%  | 0.0%        | 消防       | 消防          | 消防         | 187    |        | 4,086 |        |       |      |
|              |          | 職業能力開発校      | 0     | 0.0%  | 0     | 0.0%  | 0.0%        | 普通会計 計   | 1,031       |            | 29,816 |        |       |        |       |      |
|              |          | 勤労センター等施設    | 0     | 0.0%  | 5     | 0.0%  | 0.0%        | 病院       | 病院          | 病院         | 717    |        | 9,341 |        |       |      |
|              | 労働部門計    | 1            | 0.1%  | 35    | 0.1%  | 0.0%  | 水道          | 水道       | 水道          | 34         | 3.6%   | 920    | 3.2%  | 0.4%   |       |      |
| 農林<br>水産     | 農業       | 農業一般         | 19    | 2.0%  | 540   | 1.9%  | 0.2%        | 下水道      | 下水道         | 下水道事業      | 21     | 2.2%   | 731   | 2.5%   | -0.3% |      |
|              |          | 試験研究養成機関     | 0     | 0.0%  | 8     | 0.0%  | 0.0%        | 交通       | 交通          | 交通         | 0      |        | 8     |        |       |      |
|              |          | 小計           | 19    | 2.0%  | 548   | 1.9%  | 0.1%        | その他      | 国保事業        | 15         | 1.6%   | 503    | 1.8%  | -0.1%  |       |      |
|              | 林業一般     | 1            | 0.1%  | 47    | 0.2%  | -0.1% | 収益事業        |          | 0           | 0.0%       | 61     | 0.2%   | -0.2% |        |       |      |
|              | 試験研究養成機関 | 0            | 0.0%  | 0     | 0.0%  | 0.0%  | 介護保険事業      |          | 14          | 1.5%       | 513    | 1.8%   | -0.3% |        |       |      |
|              | 小計       | 1            | 0.1%  | 47    | 0.2%  | -0.1% | その他         |          | 7           | 0.7%       | 279    | 1.0%   | -0.2% |        |       |      |
|              | 水産業      | 水産業一般        | 0     | 0.0%  | 7     | 0.0%  | 0.0%        |          | 小計          | 36         | 3.9%   | 1,356  | 4.7%  | -0.9%  |       |      |
|              |          | 漁港           | 0     | 0.0%  | 0     | 0.0%  | 0.0%        |          | 企業等会計計      | 808        |        | 12,356 |       |        |       |      |
|              |          | 試験研究養成機関     | 0     | 0.0%  | 0     | 0.0%  | 0.0%        |          | 総合計         | 1,839      |        | 42,172 |       |        |       |      |
|              | 小計       | 0            | 0.0%  | 7     | 0.0%  | 0.0%  | 病院・消防・交通除く計 |          | 935         | 100%       | 28,737 | 100%   | 0%    |        |       |      |
|              | 農林水産部門計  | 20           | 2.1%  | 602   | 2.1%  | 0.0%  | ※名古屋市を除く。   |          |             |            |        |        |       |        |       |      |

※名古屋市を除く。



### 3 今後の定員適正化について

#### (1) 計画期間

本計画の実施期間は、第4次計画を引き継ぎ、平成27年度から平成32年度までの5年間とします。

#### (2) 計画対象職員

本計画の対象職員は、第3次改訂版及び第4次計画の考えを引き継ぎ、市民病院を除く職員とします。また、今後、採用を検討している、再任用フルタイム勤務職員及び育児休業代替任期付職員については別途管理するものとします。

| 区分           | 採用根拠 (※)        | 任期               | 勤務形態 | 本計画 | 定員管理調査 |
|--------------|-----------------|------------------|------|-----|--------|
| 一般職員         | 地公法第17条         | 任期なし             | 常勤   | ○   | ○      |
| 一般任期付職員      | 一般任期付職員法第3条、第4条 | 5年以内             | 常勤   | ○   | ○      |
| 育児休業代替任期付職員  | 育児休業法第6条第1項第1号  | 育休期間を限度          | 常勤   | 対象外 | ○      |
| 再任用フルタイム勤務職員 | 地公法第28条の4       | 期間1年<br>65歳まで更新可 | 常勤   | 対象外 | ○      |
| 再任用短時間勤務職員   | 地公法第28条の5       | 期間1年<br>65歳まで更新可 | 非常勤  | 対象外 | 対象外    |

※ 地公法＝地方公務員法、一般任期付職員法＝地方公共団体の一般職の任期付職員の採用に関する法律、育児休業法＝地方公務員の育児休業等に関する法律

#### (3) 基本方針

先述したとおり、第4次計画では目標値に到達できませんでしたが、現在の行政需要を勘案すると、適正な削減数であったと捉えています。合併と少数精鋭計画により職員数の削減に努めた結果、相当な財源メリットを生み出し、類似団体等各市との比較、県内各市との比較においても、豊川市が人口に比べて少ない職員数で行政を運営していることが確認できました。そこで、少数精鋭計画は一定の成果を収めることができたと考え、本計画では、平成27年4月1日の職員数をベースとし、今後の事務の増減などを考慮して、定員の適正化を図っていくものとします。ただし、本市も含め、地方財政を取り巻く環境は、少子高齢化の進行や人口減少による社会構造の変化などを伴い、今後の財政運営に大きな影響を及ぼすものと予想されています。身の丈にあった財政規模による安定した財政運営の確立に向け、歳出抑制の徹底が強く求められており、人件費も例外ではありません。本計画では、少数精鋭による行政運営を推進するため、今後も職員の適正配置を進め、質の高い行政サービスの提供を図ることを基本方針とします。

#### (4) 採用計画

平成27年度から平成32年度までの目標値と、各職種の採用計画を合わせて示すと、次の表11のとおりです。

表11 「平成27年度～32年度の目標値と各職種の採用計画」

(単位：人)

|                             |       | H27   | H28   | H29   | H30   | H31   | H32   | H27～H32<br>増減数 |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|
| 本計画の目標 ※H27 は実績値            |       | 1,122 | 1,116 | 1,118 | 1,121 | 1,122 | 1,125 |                |
| 適正化人数 (対前年比)                |       | —     | ▲6    | 2     | 3     | 1     | 3     |                |
| 当年度<br>退職者<br>(勸奨、普通退職を含む。) | 事務・技術 | 35    | 32    | 25    | 32    | 22    | (146) | ▲12            |
|                             | 保健師   | 1     | 0     | 0     | 1     | 1     | (3)   | 5              |
|                             | 保育士   | 11    | 9     | 9     | 8     | 10    | (47)  | 23             |
|                             | 消防士   | 3     | 8     | 9     | 5     | 5     | (30)  | 2              |
|                             | 労務職   | 6     | 2     | 7     | 4     | 10    | (29)  | ▲15            |
|                             | 合計    | 56    | 51    | 50    | 50    | 48    | (255) | 3              |
| 次年度<br>採用者                  | 事務・技術 | 27    | 29    | 26    | 26    | 26    | (134) |                |
|                             | 保健師   | 1     | 2     | 2     | 2     | 1     | (8)   |                |
|                             | 保育士   | 15    | 14    | 14    | 13    | 14    | (70)  |                |
|                             | 消防士   | 7     | 6     | 8     | 6     | 5     | (32)  |                |
|                             | 労務職   | 0     | 2     | 3     | 4     | 5     | (14)  |                |
|                             | 合計    | 50    | 53    | 53    | 51    | 51    | (258) |                |

※市民病院職員を除く。

※H32 欄の括弧内の数字は、H27～H31 の合計値。

#### (5) 定員適正化の推進方法

本計画の推進にあたっては、従来どおり、次に掲げる観点により取り組んでいきます。

##### ① 管理職機能のスリム化

本市では、合併に際して、円滑に合併が行われるとともに、町時代に培われた知識、経験、情報網等が合併後も有効に活用されるよう、町時代の役職を豊川市職員の役職比率に準じて任用してきました。合併から年を経て、各町の状況が市全体で共有されてきている中、順次、管理職機能のスリム化を進めてきたところですが、引き続き、定員適正化の手法として推進していきます。

##### ② 効率的な組織体制と職員の適正配置

少数精鋭による行政運営を推進していくためには、効率的な組織体制を構築していくことが必要不可欠です。市を取り巻く環境の変化に対応し、必要に応じた機構改革を行い、市民に分かりやすく効率的な行政組織を構築する必要があります。また、人員体制も、それに見合った、メリハリのある形にしていく必要があります。



### ③ 民間委託等の推進

民間への委託や指定管理者制度の活用についても、引き続き、コスト、専門性、市民サービスの維持・向上など複数の観点から検討し、効果的に行えると判断できる業務について委託等を進めていきます。

### ④ 多様な採用形態の活用

引き続き、任期付職員、再任用職員、嘱託員、臨時職員をそれぞれの特徴に合った配置を行い、正規職員の負担軽減を図るとともに、定員適正化に資するよう活用していきます。

### ⑤ 適正な人事評価と人材育成の推進

職員の精鋭化（人材育成）については、引き続き、人事評価制度の適正な運営と、「新・豊川市人財育成基本方針」（平成25年3月策定）に基づく人材育成施策により推進していきます。人事評価により明らかになった育成ニーズは、職員研修、OJT（職場研修）、自学によって必要な研鑽が行われなければなりません。こうした人材育成のマネジメントサイクルをまわすことにより、市民サービスの維持・向上を図っていきます。

## （6）行政需要の増加要因

### ① 福祉部門における行政需要の増加

少子高齢化の進行や人口減少へ対応するため、子育て支援や高齢者福祉の一層の推進が必要となっています。また、障害者の増加や、生活困窮者への自立支援などの課題もあり、福祉部門における行政需要は年々高まっています。これらの課題に対応するため、推進体制を整備するとともに、専門職の採用、人員の確保を図る必要があります。

とりわけ、子育て支援の推進においては、未満児及び加配保育のクラス増加など、保育サービスの充実が求められており、保育士の増員が必要となっています。

### ② 消防・救急体制の強化

消防部局については、南分署の新設や、それに伴う消防力の適正配置により、消防・救急体制の充実を図ってきたところですが、救急車の年間出動件数は増加傾向にあり、平均到着時間が徐々に長くなっているという課題があります。救急車の到着時間を短縮化し、市民の生命と暮らしを守るため、高規格救急車を増車し、消防・救急体制の強化を図る必要があります。

また、本計画期間は、第4次計画で問題提起した、消防士の大量退職の時期に入ります。大量退職に対し大量採用を行うことによる消防力の低下を防ぐため、退職補充者の前倒し採用、市長部局との出向による定数の調整等を行って、年度ごとの採用数の平準化を図ります。

### ③ 水道・清掃事業及び保育園調理業務における労務職員の確保

これまで、労務職場は、原則、退職不補充として、再任用短時間勤務職員や臨時職員の活用、民間事業者への委託化などにより、定員適正化を進めてきました。

しかし、水道・清掃事業においては、業務の全てを委託すると、緊急時・災害時の対応、ニッチ（すき間）を補う業務への対応に支障が生じたり、特定の民間事業者しか受託しないために経費の増額につながったりする恐れがあるため、一定数の技術員を確保し、固有の技術・ノウハウを伝承していく必要があるという判断に至りました。今後は、水道水の安定供給、ごみの適正処理の推進を図るため、水道・清掃事業においては一定数の技術員を確保していきます。

また、保育園の調理業務についても、アレルギー対応除去食の増加などの課題があるため、一定数の調理員を確保していきます。

その他の労務職場においては、これまでどおり、原則、退職不補充として、再任用職員や臨時職員の活用、民間事業者への委託化などにより、定員適正化を進めていきます。

## （７）今後の定員管理における課題

### ① 再任用フルタイム勤務職員の活用

平成２５年度から始まった公的年金の支給開始年齢の段階的な引き上げに伴い、雇用と年金の接続が大きな課題となっています。地方公務員の雇用と年金の接続については、平成２５年３月２９日付け総務副大臣通知により、定年退職者が再任用を希望する場合、年金開始年齢に達するまで、フルタイム勤務で再任用すること、職員の年齢別構成の適正化を図る観点（新規採用を確保したい等）からフルタイム勤務での再任用が困難と認められる場合、又は当該職員が短時間勤務を希望する場合等は、短時間勤務が可能とされました。また、平成２７年度の人事院勧告では、「公務の再任用は引き続き短時間勤務が中心であり、民間同様のフルタイム中心の勤務の実現を通じて再任用職員の能力及び経験を本格的に活用する必要」があるとされています。

本市においては、これまで、第４次計画により定数削減を進める中で新規採用を確保する必要があり、また、定年退職者の多くは短時間勤務を希望していたため、フルタイム勤務での再任用は行わずに、短時間勤務の再任用だけで運用してきました。しかし、平成２８年度には年金支給開始年齢が６２歳に引き上げられ、平成２７年度の定年退職者からは、定年退職から年金支給開始まで最長２年間となることから、フルタイム勤務の希望者の増加が見込まれています。

こうした状況と、合併と少数精鋭計画による定数削減で一定の成果を収めていることを踏まえ、本市では、フルタイム勤務の希望と再任用職場のニーズが一致する場合は、年金開始年齢に達するまでフルタイム勤務での再任用を行っていきます。

再任用フルタイム勤務職員については、国の定員管理調査上では、定員に含まれます。しかし、フルタイム勤務での再任用は、定員管理とは異なる視点から生じている社会問題で、雇用と年金の接続の推進のため必要なものであることから、本計画では、定員の対象外として別途管理することとし、再任用フルタイム勤務職員を活用していきます。

## ② 育児休業代替任期付職員の採用を検討

第4次計画時と同様、一般行政職員のうち女性職員については、育児休業を取得する者が多い状況が続いています。また、育児休業からの復帰後も、ほとんどの職員が、子どもが就学するまで、育児短時間勤務や部分休業を取得しています。したがって、実働している職員は、表面上の定員より少ないことになります。従来は、正規職員の適正配置、再任用短時間勤務職員や臨時職員の活用で補っていましたが、第4次計画終盤には、最前線のマンパワー不足を生じることになり、計画の目標値を達成できなかった要因の一つとなりました。

そこで、地方公務員の育児休業等に関する法律に基づく任期付職員（以下、「育児休業代替任期付職員」という。）の採用を検討することとします。育児休業代替任期付職員は、第4次計画で導入した、地方公共団体の一般職の任期付職員の採用に関する法律に基づく任期付職員と同様で、立入検査や取締り等の公権力の行使、税の徴収や滞納処分、許認可、市民の権利義務その他法的地位を決定する行為など、公務の中核的部分の職務に就かせることができます。任期が定められていることを除けば、正規職員と変わりません。任期は、正規職員の育児休業期間を限度とする期間となります。

国の定員管理調査上において、育児休業している職員と育児休業代替任期付職員それぞれが定員に含まれてダブルカウントとなってしまうことから、これまで、育児休業代替任期付職員の採用を見送ってきました。しかし、平成27年9月に、女性の職業生活における活躍を推進する法律が施行されるなど、女性職員の採用・登用、仕事と子育ての両立を推進する重要性は高まっており、これまでより、充実した代替措置が必要となっています。そこで、本計画では、定員の対象外として別途管理することとし、育児休業代替任期付職員の採用を検討します。









