

## 行政経営改革プラン 2025（令和 5 年度版） プラン（令和 4 年度版）からの変更点

### I 理念・方針

「4 本市を取り巻く現状と課題」を現状に合わせて数値、文言の一部変更

### II 施策別具体的取組の変更点

#### ■全体の変更点

- ・現状に合わせて【現状】と【課題】の文言を見直し
- ・改革工程の期間を令和 4 年度～令和 7 年度に修正

#### ■主な個別の変更点

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
1	16	1 町内会加入の促進	目標値	令和 4 年度 <u>54,285 世帯</u>	令和 4 年度 <u>54,516 世帯 (R4. 4. 1 実績値)</u>	令和 4 年度の実績値に修正し、令和 7 年度の目標値を追加したため。
2				令和 7 年度 <u>54,135 世帯</u>		
3	17	2 ボランティア・NPO等の人材育成	目標値	令和 4 年度 <u>250 人</u>	令和 4 年度 <u>264 人 (R4. 12 月末実績値)</u>	1: 第 6 次総合計画改定版における「コミュニティ活動・市民活動の推進」の目標値で設定。 2, 3: 「とよかわ市民協働推進計画」の目標指標の年間平均値で設定。
4				令和 7 年度 <u>250 人</u>		
5			実施内容		・まちづくりコーディネーター養成講座の開催	
6		3 市民活動団体の支援	目標値	令和 4 年度 <u>6 事業</u>	令和 4 年度 <u>4 事業 (R4. 12 月末実績値)</u>	
7				令和 7 年度 <u>6 事業</u>		

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
8	18	1 地方創生に関する包括連携協定	目標値	令和4年度 <u>15 団体</u>	令和4年度 <u>17 団体 (R4.12月末実績値)</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和7年度の目標値を追加したため。  ・過去の実績を踏まえ、毎年平均3団体の増加を目標にする。
					令和7年度 <u>27 団体</u>	
9	19	2 とよかわ環境パートナーシッププロジェクト	目標値	令和4年度 <u>4 団体</u>	令和4年度 <u>7 団体 (R4.12月末実績値)</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和7年度の目標値を追加したため。  ・環境基本計画2020の環境指標に基づき設定。
10				令和7年度 <u>12 団体</u>		
11	12	3 企業連携による生涯学習講座開催の促進	目的	・地域住民のための新規講座の開設 ・生涯学習によるまちづくりの推進	・多様な学習機会の提供による地域教育力向上	・実際に開催した講座を目標指標とした方が、取組みの進捗、効果を図るうえで適していると考えたため。
12			実施内容	・企業連携生涯学習講座実施 ・企業、商業、農業系の企業連携協力者の募集	・新たに講座を開催できる事業者の開拓 ・地域に根ざした事業者による講座の開催	
13			目標指標	企業連携生涯学習講座数	企業連携生涯学習講座開催数	

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
14			目標値	令和4年度 <u>35講座</u> 令和5年度 <u>36講座</u> 令和6年度 <u>37講座</u>	令和4年度 <u>25講座 (R4.12月末実績値)</u> 令和5年度 <u>30講座</u> 令和6年度 <u>35講座</u> 令和7年度 <u>35講座</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和4年度の実績に基づき、令和5年度、6年度の目標値を修正及び令和7年度の目標値を追加したため。  ・令和4年度実績値を基に毎年5講座の増加を目標にする。
15	19	4 スポーツイベント 開催支援	目標値	令和4年度 <u>6,000人</u> 令和5年度 <u>6,000人</u> 令和6年度 <u>6,000人</u>	令和4年度 <u>3,569人</u> 令和5年度 <u>4,300人</u> 令和6年度 <u>5,200人</u> 令和7年度 <u>6,000人</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和4年度の実績に基づき、令和5年度、6年度の目標値を修正及び令和7年度の目標値を追加したため。  ・令和4年度の参加者数に令和2~4年度の体育施設利用者数の平均増加率を乗じて算出。
16	21	1 AI等情報技術利用 による業務効率化の 推進	実施内容	・RPA及びAI-OCRライセンス見直し(4年度)	・RPA操作説明会の開催(2日) ・RPAライセンス追加(6年度) ・会議録作成支援システムの導入	・令和5年度以降実施する内容を追加。

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
17			目標値	令和4年度 <u>60件</u> 令和5年度 <u>70件</u> 令和6年度 <u>80件</u>	令和4年度 <u>73件 (R4.12月末実績値)</u> 令和5年度 <u>85件</u> 令和6年度 <u>95件</u> 令和7年度 <u>105件</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和4年度の実績に基づき、令和5年度、6年度の目標値を修正及び令和7年度の目標値を追加したため。  ・令和4年度実績値を基に毎年10件程度の増加を目標にする。
18		2 行政手続のオンライン化の推進	目標値	令和4年度 <u>200件</u> 令和5年度 <u>230件</u> 令和6年度 <u>260件</u>	令和4年度 <u>276件 (R4.12月末実績値)</u> 令和4年度 <u>350件</u> 令和5年度 <u>380件</u> 令和7年度 <u>410件</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和4年度の実績に基づき、令和5年度、6年度の目標値を修正及び令和7年度の目標値を追加したため。  ・令和4年度実績値を基に毎年10%の増加を目標にする。
19						
20	21	3 リモート接続環境整備	目標値	令和4年度	令和4年度	令和4年度の実績値に修正し、令和4年度の実績に基

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
21				<u>900回</u> 令和5年度 <u>900回</u> 令和6年度 <u>900回</u>	<u>1,441回 (R4.12月末実績値)</u> 令和5年度 <u>1,800回</u> 令和6年度 <u>1,800回</u> 令和7年度 <u>1,800回</u>	づき、令和5年度、6年度の目標値を修正及び令和7年度の目標値を追加したため。  ・新型コロナウイルス感染症の流行がどうなるか不明なため、R4見込みと同程度とした。
22	22	1 多様な広報媒体を活用した市政情報の発信	目標値		令和7年度 <u>55%</u>	令和7年度の目標値を追加したため。  ・第6次総合計画改定版の「市の情報の提供・公表」の目標値で設定。
23						
24		2 シティセールスの推進	担当課		※令和5年4月1日から「元気なとよかわ発信課」に担当課変更	令和5年度組織改正により、担当課変更のため。
25			目標値	令和4年度 <u>3,389,000件</u>	令和4年度 <u>3,583,266件 (R3年度実績値)</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和7年度の目標値を追加したため。  ・第6次総合計画改定版の「市ホームページ年間アクセス数」の目標値で設定。
26					令和7年度 <u>4,175,000件</u>	
27	23	3 広報に関する職員の意識改革の実施	目標値	令和4年度 <u>90%以上</u>	令和4年度 <u>97.6%</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和7年度の目標値を

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
28					令和7年度 90%以上	追加したため。
29	25	1 債券の運用	目標値	令和4年度 ＝	令和4年度 <u>12,727千円 (R3年度実績値)</u>	令和4年度の実績値に修正したため。
30		2 使用料・手数料の見直し	目標値	令和4年度 ＝	令和4年度 <u>817,329千円 (R3年度実績値)</u>	令和4年度の実績値に修正したため。
31		3 とよかわ応援寄附金事業の推進	担当課		※令和5年4月1日から「元気なとよかわ発信課」に担当課変更	令和5年度組織改正により、担当課変更のため。
32			目標値	令和4年度 <u>310品目</u> 令和5年度 <u>350品目</u> 令和6年度 <u>390品目</u>	令和4年度 <u>386品目 (R4.12.31実績値)</u> 令和5年度 <u>420品目</u> 令和6年度 <u>450品目</u> 令和7年度 <u>480品目</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和4年度の実績に基づき、令和5年度、6年度の目標値を修正及び令和7年度の目標値を追加するため。  ・これまでの実績から年間30品目の増加を目標とする。
33	25	4 企業誘致の推進	目標値	令和4年度 <u>1件</u>	令和4年度 <u>1件 (R4.12月末実績値)</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和7年度の目標値を追加するため。
34					令和7年度 <u>1件</u>	
35	26	1 市債残高の削減	目標値	令和4年度 <u>1.0%</u>	令和4年度 <u>△1.3% (R3年度実績値)</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和7年度の目標

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
36					令和7年度 1.0%	値を追加するため。  ・第6次総合計画改定版「健全な財政運営の推進」の目標値で設定。
37	27	2 運営費補助の削減、補助金の抑制	目標値	令和4年度 ＝	令和4年度 2,449千円（R3年度実績値）	令和4年度の実績値に修正するため。
38	29	1 施設の見直し及び処分	目標値	令和4年度 493,500㎡	令和4年度 492,817㎡（R5.3月末見込値）	令和4年度の実績値に修正し、令和7年度の目標値を追加するため。
39					令和7年度 492,000㎡	
40		2 公共施設適正配置計画におけるリーディング事業の推進	概要		・とともに、豊川市本庁舎等の建替えを庁舎敷地内一体的に実施する。	・豊川市本庁舎をはじめ、老朽化やバリアフリー等への対応などの課題を解決する必要がある、また、豊川市北庁舎の老
41			目的		・庁舎機能の集約化・再配置による市民サービスの充実と行政機能の強化	

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
42			実施内容		<p><u>【一宮地区】</u></p> <p>令和7年度 建設工事</p> <p><u>【本庁舎等】</u> 令和4年度 基本構想及び基本 計画策定 令和5年度、6年度 <u>【本庁舎・北庁舎】</u> 基本構想及び基本計 画策定 <u>【分庁舎】基本構想</u> 及び基本計画策定 (R5年度)実施設計 (R6年度) 令和7年度 <u>【本庁舎・北庁舎】</u> 基本設計及び実施設 計実施 <u>【分庁舎】建設工事</u></p>	<p>朽化も進んでいることか ら、庁舎敷地全体のセン ター機能強化を図り、各 施設の一体的な整備を実 施するため、追加する。</p>
43			目標値		<p><u>【一宮地区】</u> 令和4年度 基本計画策定完了</p> <p><u>【本庁舎等】</u> 令和4年度 庁舎リーディング 事業開始 令和5年度～7年度 庁舎リーディング 事業の実施</p>	
44	3	公共施設の長寿命 化の推進	目標指標	改修工事等実施数	ファシリティマネジメント関連予算	<p>・ 審議会の意見を踏ま え、予算の通った対象工 事ではなく、豊川市公共 施設中長期保全計画で定 めた目標値に修正するた め。</p>



番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
45			目標値	令和4年度 <u>20件</u>	令和4年度 <u>2,408,176千円</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和4年度の実績に基づき、令和5年度から7年度の目標値を追加するため。  ・目標指標の変更に伴い、ファシリティマネジメント関連予算額に修正するため。
46			令和5年度 ＝	令和5年度 <u>1,990,000千円</u>		
			令和6年度 ＝	令和6年度 <u>1,990,000千円</u> 令和7年度 <u>1,990,000千円</u>		
47		4 老朽化した市営住宅の整理統合	目標値	令和5年度 12戸（萩） <u>11戸（広石）</u> 令和6年度 <u>4戸</u>	令和5年度 12戸（萩） _____ 令和6年度 ＝ 令和7年度 <u>10戸</u>	令和5年度、6年度の目標値を修正し、令和7年度の目標値を追加するため。  ・第6次総合計画実施計画（令和4年度～令和6年度）の活動内容で定めた戸数としているが、居住者全員が退去しないと解体ができないため、広石住宅の解体を令和7年度に変更するため。
48	30	1 組織の適正化	目標値		令和7年度 <u>60%</u>	令和7年度の目標値を追加するため。  ・「第6次総合計画改定版」における市民意識調査「行政サービスの向上」における目標値

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
49	31	2 定員適正化計画に係る取組みの推進	目標値	令和4年度 <u>1,169人</u>	令和4年度 <u>1,186人 (R4.4.1実績値)</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和7年度の目標値を追加するため。  ・「第6次定員適正化計画」における目標値で設定。
50				令和7年度 <u>1,267人</u>		
51			実施内容		・定年延長制度の導入による高年齢期職員の活用を踏まえた実施	・令和5年度に実施する内容を追加。
52	32	1 財務事務に係るリスク管理の推進	実施内容		・評価報告書の作成、公表	・令和4年度から実施する内容を追加。
53	32		目標値	令和4年度 <u>7件以内</u> 令和5年度 <u>6件以内</u> 令和6年度 <u>5件以内</u>	令和4年度 <u>27件 (R5.1月末現在)</u> 令和5年度 <u>0件</u> 令和6年度 <u>0件</u> 令和7年度 <u>0件</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和5年度、6年度の目標値を修正及び令和7年度の目標値を追加するため。  ・目標値については0件を目標に取り組む。評価については、前年度実績値を下回り重大なリスクの発現がなかった場合、目標値を概ね達成とする。

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
54	33	2 内部統制研修等の実施	目標値	令和4年度 <u>95%</u> 令和4年度 <u>95%</u> 令和5年度 <u>95%</u>	令和4年度 <u>97.2% (R4年度実績値)</u> 令和5年度 <u>97.5%</u> 令和6年度 <u>97.5%</u> 令和7年度 <u>97.5%</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和4年度の実績に基づき、令和5年度、6年度の目標値を修正及び令和7年度の目標値を追加するため。  ・40人の受講と想定し、理解できなかった参加者が1人以内を目標とする。
55	34	1 人材育成基本方針に係る取組みの推進	目標値		令和7年度 <u>77%</u>	令和7年度の目標値を追加するため。  ・第6次総合計画改定版「市の職員の対応」の目標値で設定。
56	35	2 障害者活躍推進計画に係る取組みの推進	目標値	令和4年度 <u>2.80%</u>	令和4年度 <u>2.55% (R4.6.1実績値)</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和7年度の目標値を追加するため。  ・「豊川市役所障害者活躍推進計画」の目標値で設定。
57					令和7年度 <u>3.00%</u>	
58	36	1 男性職員の育児休業取得率の上昇	目標値	令和4年度 育児休業 <u>18%</u> 育児参加休暇等 <u>75%</u>	令和4年度 育児休業 <u>10.3%</u> 育児参加休暇等 <u>56.4%</u> <u>(R3年度実績値)</u>	令和4年度の実績値に修正し、令和7年度の目標値を追加するため。

番号	頁	件名	項目	変更前	変更後	理由
59					令和7年度 育児休業 30% 育児参加休暇等 100%	・「豊川市役所特定事業主 行動計画」の目標値で設 定。
60	37	2 時間外勤務時間数 の縮減	目標値	令和4年度 5%	令和4年度 △8% (R3年度実績値)	令和4年度の実績値に修 正し、令和7年度の目標 値を追加するため。  ・「豊川市役所特定事業主 行動計画」の目標値で設 定。
61					令和7年度 5%	
62		3 年次休暇取得の増 加	目標値	令和4年度 12日以上	令和4年度 10.6日 (R3年度実績値)	令和4年度の実績値に修 正し、令和7年度の目標 値を追加するため。  ・「豊川市役所特定事業主 行動計画」の目標値で設 定。
63					令和7年度 12日以上	